

1964  
2014



NOS VALEURS, NOTRE AVENIR

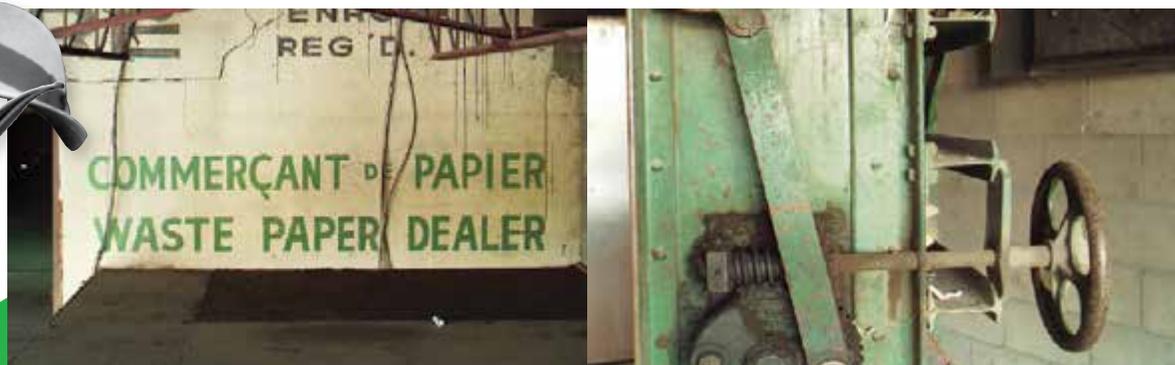


« RIEN NE SE PERD,  
RIEN NE SE CRÉE,  
TOUT SE TRANSFORME! »

se plaisait à dire Antonio Lemaire, patriarche de la famille Cascades



Les articles  
fétiches  
d'Antonio



50 ans déjà!

Il semble que c'était hier le moment où, avec l'aide de la communauté de Kingsey Falls et des Caisses Desjardins, nous avons remis en marche le vieux moulin à papier de la Dominion Paper Cie. Pourtant, beaucoup d'eau a coulé sous les ponts depuis notre décision de nous établir sur les rives de la rivière Nicolet pour lancer le projet de nos vies.

À l'époque, nous étions loin de nous douter que ce pari téméraire se transformerait en une grande aventure qui durerait dans le temps et qui nous amènerait aux quatre coins de l'Amérique du Nord et même en Europe.

Ce succès, nous le devons d'abord à nos partenaires d'affaires qui ont cru en Cascades. Nous le devons également au fait que nous sommes restés fidèles à nos valeurs. Depuis 50 ans, Cascades

fabrique des produits durables, innovants et de qualité grâce à des employés dévoués et elle le fait dans le respect des communautés et de l'environnement.

Ce cahier souvenir retrace de façon imagée le parcours exceptionnel des 50 dernières années. Nous espérons qu'il vous plaira et qu'il vous permettra d'en apprendre davantage sur le cheminement de notre entreprise.

S'il y a une chose qui nous rend fiers, c'est d'avoir bâti une entreprise en santé qui a un avenir prometteur. Puissent les cinq dernières décennies constituer les fondations solides sur lesquelles Cascades continuera de grandir.

Le temps passe mais la passion demeure.

**Bernard Lemaire**

**Laurent Lemaire**

**Alain Lemaire**



Chers amis,

J'étais étudiant lorsque je me suis joint à Cascades pour recueillir des vieux papiers comme emploi d'été. À l'époque, la gestion originale et le modèle d'affaires unique de l'entreprise étaient étudiés dans les universités. Le parcours exceptionnel de Bernard, Laurent et Alain Lemaire était déjà reconnu et cité en exemple.



Aujourd'hui, nous sommes choyés de pouvoir fêter le 50<sup>e</sup> anniversaire de Cascades et de le faire en leur compagnie. Peu d'entreprises, en particulier dans notre secteur d'activité, ont aussi bien traversé le temps.

Ce succès économique, social et environnemental, il est en grande partie redevable à leur vision et à leur détermination. Il fallait de l'audace en 1964 pour fonder une entreprise sur le principe du développement durable, bien avant que le concept lui-même n'existe.

En ce 50<sup>e</sup> anniversaire de fondation de Cascades, nous avons un devoir de mémoire : celui de revisiter et de célébrer notre histoire et celle des frères Lemaire. Il faut comprendre d'où l'on vient pour bien savoir où l'on va.

C'est ce que ce cahier souvenir nous aide à faire. Bernard, Laurent et Alain sont des géants du Québec inc. et du développement durable et nous en sommes les héritiers. À nous de bâtir sur cet héritage et d'amener Cascades encore plus loin.

Joignez-vous à nous pour souligner le travail des hommes et des femmes d'exception qui ont marqué la destinée de Cascades, pour célébrer une entreprise innovante et dynamique et pour nous permettre d'écrire les prochains chapitres de cette histoire unique.

**Mario Plourde**

Président et chef de la direction

# 1960

AVANT MÊME DE FONDER CASCADES EN 1964, LA FAMILLE LEMAIRE VOYAIT DÉJÀ LA VIE EN VERT. ALORS QUE LE DÉVELOPPEMENT DURABLE N'ÉTAIT PAS ENCORE DANS LES MŒURS DES QUÉBÉCOIS, ELLE PARTAGEAIT DÉJÀ UNE PROFONDE CONVICTION : RÉUTILISER, RÉCUPÉRER ET RECYCLER SONT DES GESTES QUI GAGNERAIENT À ÊTRE VALORISÉS POUR LE BIEN DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA SOCIÉTÉ. CASCADES, C'EST D'ABORD L'HISTOIRE D'UNE FAMILLE AUX VALEURS PROFONDÉMENT HUMAINES, CELLE DE GENS D'ACTION GUIDÉS PAR LEUR FAÇON AVANT-GARDISTE DE VOIR LE MONDE.

Début des activités de récupération de la famille Lemaire à Drummondville

1950



Bernadette Lemaire, matriarche



1957

NOMBRE D'EMPLOYÉS :

25

CHIFFRE D'AFFAIRES :

368 416 \$

Création de Papier Cascade Paper inc.; Antonio, Bernard et Laurent relancent la Dominion Paper Cie.

1964

Bernard et Laurent Lemaire



Des dégâts de \$20,000 dans une petite usine de Drummondville

Alain Lemaire, le plus jeune des frères, se joint à la compagnie.

1967

Alain Lemaire



Papier Cascade, jusqu'alors locataire, se porte acquéreur du vieux moulin au montant de...

560 000 \$

Une dinde était donnée aux employés en guise de partage des profits jusqu'en 1967.



# LA NAISSANCE D'UNE VISION DURABLE

1950  
À  
1969



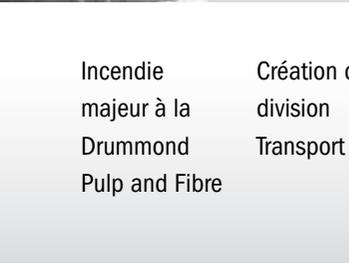
Création de la Drummond Pulp and Fibre Enrg. par Antonio Lemaire, qui récupère le papier, le fer et le métal

1963

Un projet de location du moulin à papier de Kingsey Falls, avec option d'achat, est présenté par Bernard et Laurent et accepté par l'Union régionale des Caisses populaires Desjardins de Trois-Rivières.



Production du premier échantillon de papier le 16 novembre 1963



Incendie majeur à la Drummond Pulp and Fibre

Création de la division Transport



Extrait du premier grand livre de l'entreprise

1966



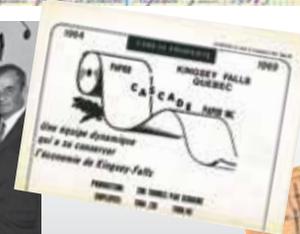
Année	Montant des ventes	Année	Nombre d'employés	Base de salaire
1964-1965	\$368,416.00	1er avril 1964	25	1.30
1965-1966	563,115.00	1er avril 1965	27	1.45
1966-1967	720,393.00	1er avril 1966	28	1.50
1967-1968	912,859.00	1er avril 1967	36	1.80
1968-1969	964,797.00	1er avril 1968	39	1.80
		1er avril 1969	43	1.95

NOMBRE D'EMPLOYÉS :  
**43**  
CHIFFRE D'AFFAIRES :  
**964 797 \$**

CASCADES CÉLÈBRE SON 5<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE

La population et la municipalité de Kingsey Falls rendent hommage à Cascades en soulignant son apport économique important pour la région.

1969



La tour d'eau surplombera le village jusque dans les années 70.

# 1970

C'EST DURANT LES ANNÉES 70 QUE CASCADES AMORCE SA PREMIÈRE VAGUE D'EXPANSION À L'ÉCHELLE DU QUÉBEC. LES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE S'ÉTENDENT À LA FABRICATION DE PÂTE MOULÉE, DE PLASTIQUES, DE CARTONNAGE ONDULÉ, DE CARTONS-CAISSES ET DE PAPIERS TISSU. LES FONDATEURS RESTENT FIDÈLES À LEUR VISION : ILS S'ASSURENT QU'UN MAXIMUM DE MATIÈRES RECYCLÉES COMPOSENT CES NOUVEAUX PRODUITS.

Les ventes de la compagnie atteignent  
**1 000 000 \$.**

1970



Création à Kingsey Falls de Cascades Forma-Pak, la première usine de pâte moulée faite à 100 % de fibres recyclées

NOMBRE D'EMPLOYÉS :  
**165**

CHIFFRE D'AFFAIRES :  
**7,2 MILLIONS \$**

CASCADES  
CÉLÈBRE SON  
**10<sup>E</sup>**  
ANNIVERSAIRE

Création d'Emballages Cascades inc. à la suite de l'acquisition d'une première usine de cartonnage ondulé de J.M. Caya à Victoriaville

1974



Association à parts égales avec la société Wyant pour la création de la première usine de papier tissu

1977

**La SDI verse \$441,000 aux Industries Cascade**

SDI — La Société de Développement Industriel de Québec a accordé une aide financière de \$441,000 à la compagnie Les Industries Cascade afin qu'elle puisse procéder à un agrandissement de ses installations à Kingsey Falls.



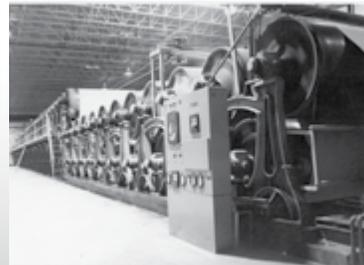
**Usine de \$2.5 millions à Kingsey Falls**

# DÉPLOYER SON SAVOIR-FAIRE

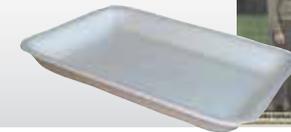
1970  
À  
1979



Partenariat avec Canadian Johns Manville et création de l'usine Papier Kingsey Falls



Début des activités de la division des Plastiques, qui deviendra Plastiques Cascades en 1983

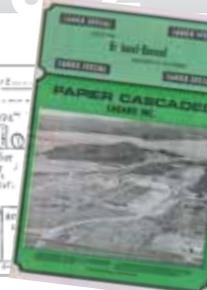
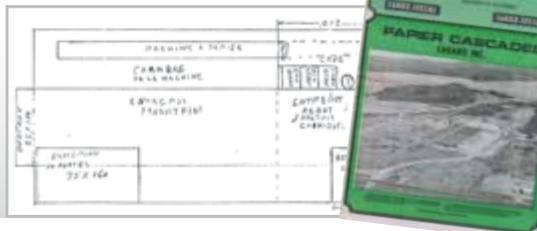


1972

Début des activités à l'usine de cartons-caisses de Papier Cascades Cabano inc.

1976

Plan dessiné par Bernard Lemaire



Antonio Lemaire cède la Drummond Pulp and Fibre à ses fils. C'est la naissance de Récupération Cascades inc.



Implantation de la première usine du Groupe Conversion à Kingsey Falls

1978



Création d'Etcan International



René Lévesque, premier ministre du Québec, visite l'usine Forma-Pak.

1979



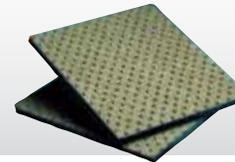
Entente avec le gouvernement provincial pour la gestion de la société Lupel S.N.A. de Cap-de-la-Madeleine, que Cascades acquerra par la suite en 1986



# 1980

CASCADES A LE VENT DANS LES VOILES. L'ENTREPRISE EST PASSÉE MAÎTRE DANS L'ACQUISITION ET LE REDRESSEMENT D'USINES EN DIFFICULTÉ DE L'INDUSTRIE PAPETIÈRE, AINSI QUE DANS LA REMISE EN ÉTAT D'ÉQUIPEMENTS. CETTE DÉCENNIE EST RICHE EN REBONDISSEMENTS POUR CASCADES, ALORS QU'ELLE PREND RACINE AUX ÉTATS-UNIS ET EN EUROPE, S'INSCRIT EN BOURSE ET REPOUSSE LES LIMITES DE L'INNOVATION AVEC LA CRÉATION DE SON CENTRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT. L'ENTREPRISE VIT UNE PÉRIODE DE CROISSANCE ININTERROMPUE.

Acquisition de Canadian Gypsum, une usine de panneaux isolants à Louiseville, qui s'appellera Matériaux Cascades



*La Tribune*, 23 octobre

1980

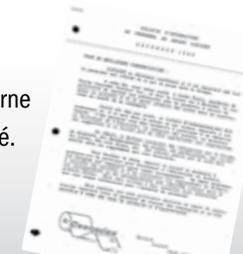
Les ventes de Papiers Cascades devraient atteindre \$60 millions

LA TRIBUNE, DIMANCHE, 23 OCTOBRE 1980

Acquisition des Innovations Réal Lemaire inc., qui deviendra Plastichange International et, par la suite, Cascades Inopak



Le premier journal interne est distribué.



Papier Cascades devient Cascades inc. et lance sur le marché un million d'actions.

1982

Acquisition d'une pulperie et d'une cartonnerie datant des années 1800 à East Angus



Emballages Cascades produit 255 000 bancs pour la visite du pape au Québec.



Des milliers de bancs en carton pour les fidèles

par Michel GOSSELIN



Association avec Terplant Inc.

1983

# UNE DÉCENNIE DE CROISSANCE ININTERROMPUE

1980  
À  
1983

Création de la division Services et Achats

1981



La division Plastiques s'agrandit grâce à Indusfoam Canada, qui deviendra Cascades Sentinel en 1986 et Sealed-Air en 1991.



Cascades inc. fait son entrée à la Bourse de Montréal.

1983



Acquisition du premier hélicoptère et création d'Air Cascades



Implantation aux États-Unis avec l'acquisition d'actifs de papier tissu en Caroline du Nord (Cascades Industries)



Cascades à la une de la revue Commerce



NOMBRE D'EMPLOYÉS :

1700

CHIFFRE D'AFFAIRES :

180 MILLIONS \$

CASCADES CÉLÈBRE SON 20<sup>ème</sup> ANNIVERSAIRE



1984...

# 1980

Désencrage Cascades acquiert une usine de pâte mécanique à Breakeville.



1984

Fondation de Cascades P.S.H.



Acquisition d'une cartonnerie à Jonquière



Cascades gagne aux Mercuriades le titre d'entreprise de l'année au Québec.



1985

Relance de l'usine de Port-Cartier en collaboration avec la société d'État Rexfor



1986

Acquisition des actifs de carton plat de Blendecques en France



Acquisition d'une usine de pâte moulée en Caroline du Nord et création de Cascades Moulded Pulp Inc.

Acquisition d'une usine à Joliette de papier feutre pour toiture et de papier isolant pour l'industrie automobile, une filiale de Papier Kingsey Falls



NOMBRE D'EMPLOYÉS :  
**3 700**  
CHIFFRE D'AFFAIRES :  
**589 MILLIONS \$**

CASCADES  
CÉLÈBRE SON  
**25**  
ANNIVERSAIRE



Acquisition d'une usine de carton plat à Djupafors en Suède et constitution de Cascades Duffel en Belgique

1989



1984  
À  
1989



Création du Centre de recherche et développement



Implantation en Europe par l'acquisition d'une usine de carton plat à La Rochette



Cascades vise les marchés italien et chinois



Création de Cascades Avot-Vallée S.A. en France

1987



Acquisition d'une usine de carton plat à Toronto



Acquisition d'une usine de cartons-caisses dans l'État de New York et création de Cascades Niagara Falls Inc.



Acquisition de la division des produits moulés de la Reid Dominion Packaging



Création du Service environnement

Création de Cascades Re-Plast inc., une usine de plastique recyclé



Création de Cascades Diamond dans l'État du Massachusetts



# 1990

UNE NOUVELLE DÉCENNIE S'AMORCE. LES MARCHÉS ÉCLATENT. LA CONCURRENCE EST PLANÉTAIRE. CASCADES CONTINUE D'EXPLORER ÉNERGIQUEMENT LES POSSIBILITÉS D'ACHATS ET D'INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES DANS L'INDUSTRIE. ELLE MET LA MAIN SUR UNE KYRIELLE D'UNITÉS QUI CHANGERONT SON VISAGE EN DIVERSIFIANT GRANDEMENT SES ACTIVITÉS. CASCADES PREND CE VIRAGE AVEC EN TÊTE LE MÊME OBJECTIF QU'ELLE POURSUIT DEPUIS LE DÉBUT : MAXIMISER L'UTILISATION RENTABLE DES RESSOURCES NATURELLES ET PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT.

Mise sur pied de Cascades Énergie inc., une première usine de cogénération à Kingsey Falls

1990



Achat des actifs d'une compagnie de l'État de New York, Cascades Agri-Pak



Constitution de Cascades Cartech inc.

1992



Création d'Emballages Cascades à Drummondville, à Vaudreuil et à Montréal (P.A.T.)



Début des activités de Cascades Multi-Pro



La première édition du livre des valeurs est écrite et partagée avec plus de 7000 Cascadeurs.

1993



NOMBRE D'EMPLOYÉS :  
**7244**

CHIFFRE D'AFFAIRES :  
**1,6 MILLIARDS \$**

CASCADES  
CÉLÈBRE SON

30<sup>e</sup>  
ANNIVERSAIRE

ANNIVERSAIRE

# CAP SUR LA DIVERSIFICATION

1990  
À  
1995

Partenariat avec Roynat pour l'acquisition de Techno Caoutchouc



Cascades P.S.H. acquiert Cascades Dismed et une usine américaine de fabrication de culottes d'incontinence jetables, Cascades H.B.A., Inc.

Acquisition de l'usine de cartonnage ondulé Newfoundland Containers Limited

1991



Protocole d'entente signé avec Donohue et Industries James Mc Claren Inc. pour la construction et l'exploitation d'une usine de désencrage au Cap-de-la-Madeleine



La famille Rolland cède à Cascades les actions qu'elle détient dans la compagnie de papier Rolland.



Mise sur pied de Paperboard International Inc., permettant à Cascades de se hisser au premier rang des fabricants de carton au Canada



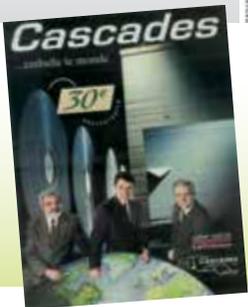
Acquisition des Emballages Somerville à Mississauga, Scarborough et Cobourg



Création de Cascades Sonoco aux États-Unis



Bernard Lemaire cède la présidence à son frère Laurent.



Cascades annonce le rachat des actions de Wyant.

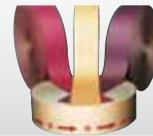
1994

Acquisition d'une usine à Tartas en France



Fondation de Bédard Cascades, un fabricant de feutre pour toiture, en partenariat avec le Groupe Bédard Ltée

Participation dans Converdis inc.



1995

Acquisition d'une usine de carton nid d'abeilles sous le nom de Cascades Enviropac

Création de la division Transit à Montréal



# 1990

Acquisition des Papiers Perkins Ltée détenant les usines de Candiatic, de Lachute et de Laval

Début des activités de Plastiques Cabano



Prise de contrôle inversée de Boralex, un des plus importants producteurs privés d'électricité au Québec



Partenariat de Cascades Carton Plat dans Scierie P.H. Lemay



1995



1996

Acquisition de la société américaine Auburn Fiber (pâte désencrée) dans le Maine



Ouverture d'un centre de conversion et de distribution à Saint-Jérôme



Implantation d'une usine de carton plat en Angleterre et ouverture d'un bureau de vente en Italie



1998

Cascades Ingénierie et Projets voit le jour.



Implantation d'une usine de plastiques au Missouri sous le nom de Cascades Plastics Inc.



Création de Cascades Sainte-Marie à Boissy-le-Châtel en France



1999

1995  
À  
1999

Mise sur pied du  
groupe d'intervention  
en énergie de Cascades



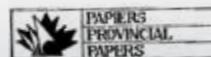
Début des  
investissements  
dans Dopaco



Acquisition  
de Cascades  
Arnsberg



Acquisition de  
Papiers Provincial inc.  
à Thunder Bay



Naissance de  
Norampac inc.  
en partenariat  
avec Domtar



CASCADES **26** DOMTAR

4 3  
usines de fabrication

5 14  
unités de transformation

1997

Début des activités  
de FjordCell, une usine de  
pâte kraft à Jonquière



NOMBRE D'EMPLOYÉS :

11 805

CHIFFRE D'AFFAIRES :

2,5 MILLIARDS \$

CASCADES  
CÉLÈBRE SON

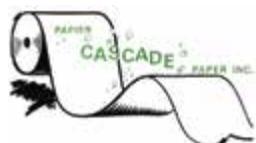
35 ans de  
croissance  
ANNIVERSAIRE

«Je ne pensais  
pas que ça  
deviendrait  
aussi grand»

Après 35 ans, Bernard Lemaire est fier des succès du Groupe Cascades

Marcel Aubrey

paperette, ainsi que dans le secteur  
des sites d'équipements. (Site Web)



LOGO À LA FONDATION



LOGO DES ANNÉES 70



LOGO DES ANNÉES 80

AU PASSAGE  
DE LA DÉCENNIE 2000,  
Cascades procède à une importante  
refonte de son image.



# 2000

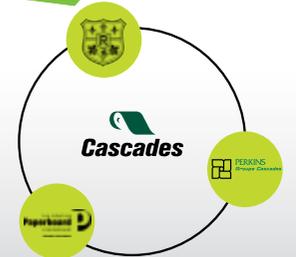
L'HEURE EST À LA CONSOLIDATION: IL FAUT DIRE QUE LA CONCURRENCE EST FÉROCE ET QUE LE PRIX DU DOLLAR CANADIEN GRIMPE, DE MÊME QUE CELUI DE LA FIBRE ET DE L'ÉNERGIE. CASCADES EST DÉTERMINÉE À SOLIDIFIER SA POSITION DANS SES SECTEURS LES PLUS PROMETTEURS : L'EMBALLAGE ET LE PAPIER TISSU. SA STRATÉGIE EST APPLIQUÉE AVEC SUCCÈS, NON SANS MENER AU DÉPLOIEMENT D'UN IMPORTANT PLAN DE RATIONALISATION QUI ENTRAÎNE QUELQUES FERMETURES D'USINES. CASCADES CONTINUE DE SE DÉMARQUER PAR SES PRODUITS TOUJOURS PLUS ÉCOLOGIQUES ET NOVATEURS.

Acquisition de  
Wyant Corporation



2000

Cascades privatise ses trois filiales publiques, Industries Paperboard International inc., Rolland inc. et Papier Perkins Itée, pour ne former qu'une seule entité publique : Cascades inc.



Laurent Lemaire cède  
la présidence  
à son frère Alain.



2003



Inauguration du parc  
Bernard-Lemaire  
à Kingsey Falls



2004

Démarrage d'une  
machine de papier tissu  
à Memphis, Tennessee



Inauguration du  
Centre de la  
technologie de  
l'information  
Laurent-Lemaire à  
Kingsey Falls



# SE RASSEMBLER POUR MIEUX INNOVER

2000  
À  
2007



Ouverture de bureaux de ventes de carton plat en Hongrie, en Pologne, en République tchèque et à Hong Kong



2001

Acquisition d'usines de papier tissu de Plainwell au Wisconsin et en Pennsylvanie



Fondation de Norampac – Vaughan



Acquisition d'actifs de American Tissue Corporation



2002

Cascades se dote d'une nouvelle mission environnementale.



Cascades refinance sa dette.



NOMBRE D'EMPLOYÉS :  
**15 423**  
CHIFFRE D'AFFAIRES :  
**3,5 MILLIARDS \$**

CASCADES  
CÉLÈBRE SON  
40 ANS de succès  
ANNIVERSAIRE



Acquisition du solde de 50 % des actions de Dopaco



2004

Cascades est reconnue comme l'un des 100 meilleurs employeurs au Canada pour une troisième année consécutive.



www.CanadasTop100.com

2005

Cascades devient propriétaire à part entière de Norampac.



2006

Le Centre de développement des compétences Alain-Lemaire souligne ses dix ans d'existence.



2007

# 2000

2008  
À  
2014

Cascades S.A. fusionne ses activités européennes de fabrication de carton plat avec Reno de Medici S.P.A.

Reno De Medici



## 2008

NOMBRE D'EMPLOYÉS :

**12 529**

CHIFFRE D'AFFAIRES :

**4 MILLIARDS \$**

**CASCADES  
CÉLÈBRE SON  
45<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE**



## 2009

Alexandre Bilodeau, athlète commandité par Cascades, gagne la médaille d'or en ski acrobatique aux Jeux olympiques de Vancouver.

Création de la Boutique Cascades



## 2010

Cascades vend Dopaco à Reynolds.

Acquisition des 50 % d'actions restantes de la société Papersource



## 2011

Alain Lemaire reçoit le premier Prix PDG Vert dans la catégorie Grande entreprise.



## 2012



Cascades a été nommée « Entreprise de l'année » pour une deuxième fois depuis la création du prestigieux concours Les Mercuriades.

Alain Lemaire est couronné le chef d'entreprise le plus vert au Canada

**Corporate Knights**  
The Company for Clean Capitalism

## 2013

Alain Lemaire cède la présidence à Mario Plourde.



Démarrage de Greenpac Mill LLC, en partenariat avec la Caisse de dépôt et placement du Québec, Jamestown Container et Containerboard Partners



# 2014

Ce cahier souvenir retrace de façon imagée les grands jalons de l'histoire de Cascades. Nous vous y avons présenté une sélection d'événements qui sont représentatifs du parcours de l'entreprise. Évidemment, il aurait été impossible de couvrir tous les moments importants vécus par chacune de ses unités. Souhaitons que les festivités qui se dérouleront un peu partout en Amérique du Nord et en Europe représenteront une occasion de faire revivre chacun de ces précieux moments.

NOUS VOUS SOUHAITONS  
UN BON 50<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE!

CASCADES CÉLÈBRE UN  
DEMI-SIÈCLE D'HISTOIRE



NOS VALEURS, NOTRE AVENIR

+ DE **12 000**  
FEMMES ET HOMMES

+ DE **100**  
UNITÉS D'EXPLOITATION  
SITUÉES EN AMÉRIQUE DU  
NORD ET EN EUROPE

**3,9 MILLIARDS \$**  
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

PRODUIT PAR LE SERVICE DES COMMUNICATIONS DE CASCADES

Imprimé sur du Rolland Enviro100 Satin.  
Ce papier contient 100 % de fibres postconsommation,  
est certifié FSC® et ÉcoLogo et est fabriqué  
à partir de biogaz, une énergie locale et renouvelable.





RÉCUPÉRATION + EMBALLAGE + PAPIERS [CASCADES.COM](https://cascades.com)

