

INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE SUR LES MESURES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS DE COMPTABILITÉ ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES

La Société compose avec certains éléments spécifiques qui ont une incidence négative ou positive sur ses résultats d'exploitation. Nous croyons qu'il est pertinent d'informer les lecteurs de leur existence, car ils permettent de mieux mesurer la performance et de comparer les résultats d'exploitation et la liquidité de la Société de façon analogue entre les périodes, nonobstant ces éléments spécifiques. La direction croit que ces éléments spécifiques ne sont pas nécessairement le reflet de ses opérations régulières quant à la mesure et à la comparaison de sa performance et de ses perspectives. Notre définition des éléments spécifiques peut différer de celle d'autres sociétés et certains d'entre eux pourraient se reproduire à l'avenir et pourraient réduire les liquidités disponibles de la Société.

Les éléments spécifiques incluent, notamment et de façon non exhaustive, les baisses (reprises) de valeur d'actifs, les frais ou gains de restructuration, les pertes sur le refinancement et le rachat de la dette à long terme, les renversements ou provisions d'actifs d'impôts futurs, les primes payées sur le rachat de dette à long terme, les gains ou pertes sur cession ou acquisition d'unités d'exploitation, les gains ou pertes sur la part des résultats des entreprises associées et des coentreprises, les gains ou pertes non réalisés sur des instruments financiers pour lesquels la comptabilité de couverture ne peut s'appliquer, les gains ou pertes non réalisés sur des instruments de couverture de taux d'intérêt et la réévaluation à la juste valeur d'options, les gains ou pertes de change sur la dette à long terme et les instruments financiers, les gains et pertes sur réévaluation à la juste valeur de placements, les éléments spécifiques inclus dans les activités abandonnées et tout autre élément significatif de nature inhabituelle, non monétaire ou non récurrente.

RAPPROCHEMENT ET UTILISATION DES MESURES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS DE COMPTABILITÉ ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Afin de fournir plus de renseignements pour évaluer la performance de la Société, l'information financière incluse dans cette section renferme des données qui ne sont pas des mesures de performance définies par les Normes IFRS de comptabilité (« mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité »), qui sont également calculées sur une base ajustée afin d'exclure les éléments spécifiques. Nous croyons que le fait de fournir certaines mesures clés de performance et de gestion du capital, ainsi que des mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité, est utile aussi bien pour la direction que pour les investisseurs, car elles fournissent des renseignements additionnels permettant de mesurer la performance et la situation financière de la Société. Cela ajoute également de la transparence et de la clarté à l'information financière. Les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières suivantes sont utilisées dans nos divulgations financières :

Mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité

- Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté ou BAIIA (A) : représente le bénéfice d'exploitation (tel que publié dans l'état des résultats consolidés des états financiers consolidés) avant amortissement hors éléments spécifiques. La mesure est utilisée pour évaluer la performance opérationnelle courante et la contribution de chaque secteur sur une base comparable.
- Bénéfice net ajusté : mesure utilisée pour évaluer la performance financière de la Société sur une base consolidée et comparable.
- Flux de trésorerie ajustés : mesure utilisée pour évaluer la capacité de la Société de générer des flux de trésorerie suffisants afin de respecter ses engagements financiers et/ou d'engager des dépenses discrétionnaires, comme des rachats d'actions, une hausse des dividendes ou des investissements stratégiques.
- Flux de trésorerie disponibles : mesure utilisée pour calculer l'excédent de trésorerie que la Société génère en soustrayant les paiements d'immobilisations corporelles (hors projets stratégiques) du BAIIA (A).
- Fonds de roulement : mesure utilisée pour évaluer les liquidités disponibles à court terme de la Société.

Autres mesures financières

- Dette totale : mesure utilisée pour calculer l'ensemble de la dette de la Société, y compris la dette à long terme et les emprunts bancaires. Souvent mise en relation avec les capitaux propres pour calculer le ratio d'endettement.
- Dette nette : mesure utilisée pour calculer la dette totale de la Société moins la trésorerie et équivalents de trésorerie. Souvent mise en relation avec le BAIIA (A) pour calculer le ratio de la dette nette sur le BAIIA (A).

Ratios non conformes aux Normes IFRS de comptabilité

- Ratio de la dette nette sur le BAIIA (A) : ratio utilisé pour mesurer la capacité de la Société de rembourser ses dettes et évaluer son levier financier.
- Marge BAIIA (A) : ratio utilisé pour mesurer la performance opérationnelle et la contribution de chaque secteur sur une base comparable calculée en pourcentage des ventes.
- Bénéfice net ajusté par action ordinaire : ratio utilisé pour mesurer la performance financière de la Société sur une base consolidée et comparable.
- Ratio dette nette / (capitaux propres totaux et dette nette) : ratio utilisé pour évaluer le levier financier de la Société et donc le risque pour les actionnaires.
- Fonds de roulement en pourcentage des ventes : ratio utilisé pour évaluer la performance de la Société dans la gestion de ses liquidités d'exploitation.
- Flux de trésorerie ajustés par action ordinaire : ratio utilisé pour évaluer la flexibilité financière de la Société.

- Ratio des flux de trésorerie disponibles : ratio utilisé pour mesurer la liquidité et l'efficacité du montant de liquidités que la Société génère en plus de ce qu'elle utilise pour faire fonctionner l'entreprise en soustrayant les dépenses en immobilisations (hors projets stratégiques) du BAIIA (A) calculé en pourcentage des ventes.

Les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières proviennent essentiellement des états financiers consolidés, mais n'ont pas de définition prescrite par les Normes IFRS de comptabilité. Ces mesures comportent des limites sur le plan analytique et ne doivent pas être considérées de façon isolée ou comme un substitut à une analyse de nos résultats divulgués conformément aux Normes IFRS de comptabilité. De plus, nos définitions des mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières peuvent différer de celles d'autres sociétés. Toute modification ou reformulation peut avoir une incidence significative.

Au quatrième trimestre de 2024, la Société a annoncé des changements organisationnels visant à soutenir sa croissance stratégique. Ces changements impliquent le regroupement des activités de carton-caisse et des produits spécialisés en une seule unité opérationnelle. Depuis janvier 2025, les activités de la Société sont réparties en deux secteurs : produits d'emballage et papiers tissu. Les chiffres comparatifs ont été retraités afin de les rendre conformes à la présentation de l'exercice en cours.

Le principal décideur opérationnel évalue la performance de ses secteurs d'activité en se basant sur les ventes et le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement, ajusté pour exclure des éléments spécifiques (BAIIA (A)). Le principal décideur opérationnel considère que le BAIIA (A) est la meilleure mesure de performance des activités de la Société.

Le BAIIA (A) par secteur est rapproché de la mesure conforme aux Normes IFRS de comptabilité, soit le bénéfice (perte) d'exploitation, et est présenté dans le tableau suivant :

Pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2025				
(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Produits d'emballage	Papiers tissu	Activités corporatives, récupération et recyclage	Consolidé
Bénéfice (perte) d'exploitation	60	24	(34)	50
Amortissement	46	13	10	69
Baisses de valeur	—	—	1	1
Autre perte	4	—	—	4
Frais de restructuration	1	—	4	5
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(2)	—	(2)	(4)
BAIIA (A)	109	37	(21)	125
Chaîne d'approvisionnement et logistique et Salaires et avantages inclus dans le bénéfice (perte) d'exploitation	603	304	52	959

Pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2024				
(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Produits d'emballage	Papiers tissu	Activités corporatives, récupération et recyclage	Consolidé
Bénéfice (perte) d'exploitation	12	31	(34)	9
Amortissement	43	13	11	67
Baisses de valeur	2	—	—	2
Autre perte	3	—	—	3
Frais de restructuration	16	6	1	23
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	—	—	(1)
BAIIA (A)	75	50	(22)	103
Chaîne d'approvisionnement et logistique et Salaires et avantages inclus dans le bénéfice (perte) d'exploitation	589	295	51	935

Le tableau suivant rapproche le bénéfice net (perte nette) ainsi que le bénéfice net (perte nette) par action ordinaire, tel que divulgué, et le bénéfice net (perte nette) ajusté ainsi que le bénéfice net (perte nette) ajusté par action ordinaire :

	BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE)		BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE) PAR ACTION ORDINAIRE ¹	
	Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars		Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars	
	2025	2024	2025	2024
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire et le nombre d'actions ordinaires) (non audités)				
Tel que divulgué	7	(20)	0,07 \$	(0,20) \$
Éléments spécifiques :				
Baisses de valeur	1	2	0,01 \$	0,01 \$
Autre perte	4	3	0,03 \$	0,02 \$
Frais de restructuration	5	23	0,04 \$	0,18 \$
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(4)	(1)	(0,03) \$	(0,01) \$
Gain non réalisé sur instruments de couverture de taux d'intérêt	—	(2)	—	(0,01) \$
Perte de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers	—	1	—	0,01 \$
Effet d'impôt sur les éléments spécifiques, autres ajustements relatifs à l'impôt et attribuables aux actionnaires sans contrôle ¹	—	(6)	0,01 \$	—
	6	20	0,06 \$	0,20 \$
Ajusté	13	—	0,13 \$	—
Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation			100 993 811	100 703 177

Le tableau suivant rapproche les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation et le BAIIA (A) :

	Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars	
	2025	2024
(en millions de dollars canadiens) (non audités)		
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	(52)	(38)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	97	70
Impôts payés nets	2	5
Frais de financement nets payés	49	47
Provisions pour charges et autres passifs, nets des dividendes reçus	29	19
BAIIA (A)	125	103

Le tableau suivant rapproche les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation (en excluant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement) ainsi que les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation. Il rapproche également les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation aux flux de trésorerie ajustés utilisés, calculés également sur la base par action ordinaire :

	Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars	
	2025	2024
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire ou lorsque mentionné autrement) (non audités)		
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	(52)	(38)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	97	70
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation (en excluant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement)	45	32
Frais de restructuration payés	17	14
Flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation	62	46
Paiements d'immobilisations corporelles	(36)	(41)
Variation d'actifs incorporels et d'autres actifs	1	—
Paiements en vertu des obligations locatives	(18)	(20)
	9	(15)
Dividendes payés pour la part des actionnaires sans contrôle	(3)	(3)
Dividendes payés aux actionnaires de la Société	(12)	(12)
Flux de trésorerie ajustés utilisés	(6)	(30)
Flux de trésorerie ajustés utilisés par action ordinaire (en dollars canadiens)	(0,06) \$	(0,30) \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation	100 993 811	100 703 177

¹ Les éléments spécifiques par action ordinaire sont calculés après impôt et sont nets de la portion attribuable aux actionnaires sans contrôle. Les montants par action de la ligne « Effet d'impôt sur les éléments spécifiques, autres ajustements relatifs à l'impôt et attribuables aux actionnaires sans contrôle » incluent seulement l'effet des ajustements d'impôt. Veuillez consulter la section « Charges (recouvrement) d'impôts sur les résultats » pour plus de détails.

Le tableau suivant rapproche les paiements d'immobilisations corporelles hors projets stratégiques et les flux de trésorerie disponibles. Il indique également ces deux mesures en pourcentage des ventes :

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	31 mars 2025 (DDM) ³	31 décembre 2024	31 mars 2024 (DDM) ³
Ventes¹	4 746	4 701	4 613
BAIIA (A)¹	523	501	527
Paiements d'immobilisations corporelles ¹	156	161	251
Moins : projets stratégiques inclus ci-dessus ²	—	—	(105)
Paiements d'immobilisations corporelles, hors projets stratégiques	156	161	146
Flux de trésorerie disponibles : BAIIA (A) moins les paiements d'immobilisations corporelles, hors projets stratégiques	367	340	381
Flux de trésorerie disponibles / Ventes	7,7 %	7,2 %	8,3 %
Paiements d'immobilisations corporelles, hors projets stratégiques / Ventes	3,3 %	3,4 %	3,2 %

Le tableau suivant rapproche le fonds de roulement tel que divulgué :

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	31 mars 2025	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Comptes débiteurs	484	469	453
Stocks	734	685	568
Comptes créditeurs et charges à payer	(689)	(748)	(703)
Fonds de roulement	529	406	318

Le tableau suivant rapproche la dette totale et la dette nette avec le ratio de la dette nette sur le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté (BAIIA (A)) :

(en millions de dollars canadiens, sauf les ratios) (non audités)	31 mars 2025	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Dette à long terme	1 873	1 871	1 869
Partie à court terme des billets subordonnés non garantis de 296 M\$ à refinancer (175 M\$ en 2024)	296	175	—
Partie à court terme de la dette à long terme	72	67	67
Emprunts et avances bancaires	4	10	—
Dette totale	2 245	2 123	1 936
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(29)	(27)	(54)
Dette nette telle que divulguée	2 216	2 096	1 882
BAIIA (A) des douze derniers mois	523	501	558
Ratio dette nette / BAIIA (A)	4,2 x	4,2 x	3,4 x

ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES

La Société a engagé certains éléments spécifiques aux premiers trimestres de 2025 et de 2024 :

BAISSES DE VALEUR

2025

Au premier trimestre, les activités de récupération et de recyclage ont enregistré une baisse de valeur de 1 M\$ sur certains équipements relativement à la fermeture d'une installation de récupération au Québec, au Canada.

2024

Au premier trimestre, le secteur des produits d'emballage a enregistré une baisse de valeur additionnelle de 2 M\$ sur les stocks relativement à la fermeture d'une usine en Ontario, au Canada.

¹ Voir la section « Information financière historique » pour un rapprochement complet des montants.

² Les projets stratégiques comprennent l'investissement pour le projet de construction de Bear Island jusqu'au 31 décembre 2023.

³ DDM (douze derniers mois)

AUTRE PERTE

2025

Au premier trimestre, le secteur des produits d'emballage a enregistré une provision de 4 M\$ pour les frais d'administration, la rémunération et les dépenses des arbitres, au demandeur dans un litige relatif à la construction de l'usine de Bear Island. Pour plus de détails, veuillez consulter la Note 6 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars 2025 et 2024.

2024

Au premier trimestre, le secteur des produits d'emballage a enregistré un coût environnemental additionnel de 3 M\$ relativement à la fermeture d'une usine en Ontario, au Canada. Pour plus de détails, veuillez consulter la Note 6 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars 2025 et 2024.

FRAIS DE RESTRUCTURATION

2025

Au premier trimestre, le secteur des produits d'emballage a enregistré des indemnités de départ totalisant 1 M\$ relativement à la fermeture d'une usine aux États-Unis.

Au premier trimestre, les activités corporatives ont enregistré des frais totalisant 4 M\$ relativement aux changements organisationnels.

2024

Au premier trimestre, le secteur des produits d'emballage a enregistré des frais totalisant 16 M\$ relativement aux fermetures d'usines au Canada et aux États-Unis, aux indemnités de départ et à la relocalisation d'équipements dans le réseau.

Au premier trimestre, le secteur des papiers tissu a enregistré des frais totalisant 6 M\$ relativement aux fermetures d'usines aux États-Unis et à la relocalisation d'équipements dans le réseau.

Au premier trimestre, les activités de récupération et de recyclage ont enregistré des frais totalisant 1 M\$ relativement au non-renouvellement d'un contrat de service au Canada.

GAIN NON RÉALISÉ SUR INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

La Société est exposée au risque de prix de la vapeur et du gaz naturel. La Société peut utiliser des contrats sur marchandises pour gérer ses coûts de production. La Société désigne ces dérivés comme couvertures de flux de trésorerie sur les achats prévus d'énergie. Les gains et les pertes résultant de ces instruments financiers dérivés désignés comme couvertures sont imputés au « Cumul des autres éléments du résultat global », déduction faite des impôts y afférents, et sont reclassés dans les résultats à titre d'ajustement de la « Chaîne d'approvisionnement et logistique » au même moment où l'élément couvert influe sur les résultats.

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars	
	2025	2024
Secteur des produits d'emballage		
Contrat de vapeur intégrant des dérivés liés à notre site de carton-caisse Niagara Falls	(2)	(1)
Activités corporatives		
Contrats de couverture financière pour les achats de gaz naturel	(2)	—
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(4)	(1)

PERTE (GAIN) NON RÉALISÉ SUR INSTRUMENTS DE COUVERTURE DE TAUX D'INTÉRÊT

Le risque de taux d'intérêt auquel est exposée la Société découle de ses emprunts à long terme. Les emprunts à taux d'intérêt variable exposent la Société au risque de variation des flux de trésorerie. La Société analyse au besoin son exposition au risque de taux d'intérêt et envisage des opérations de couverture. La juste valeur des instruments de couverture sur taux d'intérêt en cours est présentée ci-dessous :

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars	
	2025	2024
Perte (gain) non réalisé sur instruments de couverture de taux d'intérêt	—	(2)

PERTE DE CHANGE SUR LA DETTE À LONG TERME ET SUR LES INSTRUMENTS FINANCIERS

La perte de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers est composée de contrats de change à terme non désignés pour la comptabilité de couverture. Au premier trimestre de 2025, la Société disposait d'une couverture efficace liée à l'élément de couverture, représentée par la partie désignée de la dette à long terme canadienne libellée en dollars américains et des instruments financiers connexes, sur l'investissement net américain.

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars	
	2025	2024
Perte de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers	—	1

ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES INCLUS DANS LA CHARGE (RECouvreMENT) D'IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

Au premier trimestre de 2025, la Société a enregistré 1 M\$ d'éléments spécifiques liés à son recouvrement d'impôts sur les résultats à la suite des modifications attendues aux taux d'imposition effectifs des États applicables relativement à la fermeture d'une usine aux États-Unis.