

## INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE SUR LES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

### ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES

La Société compose avec certains éléments spécifiques qui ont une incidence positive ou négative sur ses résultats d'exploitation. Nous croyons qu'il est pertinent d'informer les lecteurs de leur existence, car ils permettent de mieux mesurer la performance et de comparer les résultats d'exploitation et la liquidité de la Société de façon analogue entre les périodes, nonobstant ces éléments spécifiques. La Direction croit que ces éléments spécifiques ne sont pas nécessairement le reflet de ses opérations régulières quant à la mesure et à la comparaison de sa performance et de ses perspectives. Notre définition des éléments spécifiques peut différer de celle d'autres sociétés et certains d'entre eux peuvent survenir de nouveau dans le futur et pourraient réduire nos liquidités disponibles.

Les éléments spécifiques incluent, notamment et de façon non exhaustive, les baisses (reprises) de valeur d'actifs, les frais ou gains de restructuration, les pertes sur le refinancement et le rachat de la dette à long terme, les renversements ou provisions d'actifs d'impôts futurs, les primes payées sur le rachat de dette à long terme, les gains ou pertes sur cession ou acquisition d'unités d'exploitation, les gains ou pertes sur la part des résultats des entreprises associées et des coentreprises, les gains ou pertes non réalisés sur des instruments financiers pour lesquels la comptabilité de couverture ne peut s'appliquer, les gains ou pertes non réalisés sur des swaps de taux d'intérêt, les gains ou pertes de change sur la dette à long terme et les instruments financiers, les éléments spécifiques inclus dans les activités abandonnées et tout autre élément significatif de nature inhabituelle, non monétaire ou non récurrente.

### ÉLÉMENTS SPÉCIFIQUES INCLUS DANS LE BÉNÉFICE D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENT ET DANS LE BÉNÉFICE NET

La Société a enregistré les éléments spécifiques suivants durant les neuf premiers mois de 2020 et de 2019 :

#### GAIN SUR ACQUISITIONS, CESSIONS ET AUTRES

##### 2020

Au troisième trimestre, le secteur de l'emballage carton-caisse a comptabilisé un gain de 5 M\$ provenant de la libération d'un montant mis en fidéicommiss relatif à la vente en 2018 d'un bâtiment de son usine de Maspeth, dans l'État de New York, aux États-Unis.

Au troisième trimestre, le secteur des papiers tissu a généré un gain de 2 M\$ sur la vente d'actifs d'une usine fermée.

Au deuxième trimestre, le secteur des produits spécialisés a comptabilisé des provisions environnementales de 4 M\$ liées à des usines au Canada qui ont été fermées ces dernières années. Le secteur a également enregistré un gain de 3 M\$ à la vente d'un placement en actions non stratégique.

Au premier trimestre, le secteur des produits spécialisés a comptabilisé une provision environnementale de 1 M\$ liée à une usine au Canada qui a été fermée ces dernières années.

##### 2019

Au troisième trimestre, le secteur de l'emballage carton-caisse a comptabilisé un gain de 2 M\$ provenant de la vente du bâtiment et du terrain d'une usine fermée.

Le secteur des produits spécialisés a conclu la vente de son usine située en France qui est un convertisseur d'emballage en carton destiné à l'industrie du papier et a enregistré une perte de 1 M\$ au troisième trimestre.

Le secteur des papiers tissu a généré un gain de 25 M\$ dans le cadre de l'acquisition des activités d'Orchids Paper Products Company (« Orchids ») au troisième trimestre (bien vouloir consulter la section « Faits Saillants » et la Note 4 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités du troisième trimestre de 2020 pour plus de détails). La Société a également engagé, dans le secteur des activités corporatives, des frais de transaction totalisant 8 M\$ (4 M\$ au troisième et 4 M\$ au deuxième trimestre) dans le cadre de cette acquisition.

Au deuxième trimestre, le secteur des activités corporatives a enregistré une provision environnementale de 4 M\$ liée à une usine fermée il y a quelques années.

Au deuxième trimestre, le secteur des activités corporatives a enregistré un gain de 5 M\$ à la suite du règlement d'un litige en lien avec un événement survenu dans le passé.

Au premier trimestre, le locataire de nos installations situées à Bear Island, en Virginie, aux États-Unis, a mis fin au bail. Ainsi, le secteur de l'emballage carton-caisse a comptabilisé un gain de 10 M\$ à la suite du renversement de passifs relatifs à des incitatifs à la location et à des sommes prévues pour l'entretien du site.

## **BAISSE DE VALEUR ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

### **2020**

Au troisième trimestre, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré des frais de restructuration de 3 M\$ à la suite de l'annonce de la fermeture de son usine de conversion d'Etobicoke, en Ontario, au Canada, qui devrait fermer définitivement au plus tard le 31 août 2021.

Au troisième trimestre, le secteur des papiers tissu a comptabilisé une baisse de valeur s'élevant à 13 M\$ sur les actifs de certaines usines, leur valeur recouvrable étant inférieure à leur valeur comptable à la suite de la situation économique actuelle et d'une baisse de la demande dans le sous-secteur des produits hors foyer qui souffrent des répercussions de la pandémie de la Covid-19.

Au deuxième trimestre, les secteurs de l'emballage carton-caisse et des papiers tissu ont comptabilisé des baisses de valeur s'élevant à 13 M\$ et des frais de restructuration s'élevant à 2 M\$ dans le cadre d'un plan d'optimisation et d'amélioration de la rentabilité.

### **2019**

À la suite de la fin du bail de location de nos installations de Bear Island, tel que décrit ci-dessus, le secteur de l'emballage carton-caisse a enregistré une baisse de valeur de 3 M\$, au premier trimestre, sur des actifs qui ne seront plus utilisés dans le futur.

Le secteur des produits spécialisés a enregistré des frais de restructuration de 1 M\$ au premier trimestre et une baisse de valeur de 1 M\$ au troisième trimestre à la suite de la fermeture de son usine de fabrication d'endos pour couvre-plancher de Trois-Rivières, au Québec, au Canada.

Au premier semestre, le secteur des papiers tissu a comptabilisé une baisse de valeur de 1 M\$ sur certains équipements en plus de frais de restructuration de 5 M\$ liés à la fermeture de deux usines de fabrication de papier tissu en Ontario, au Canada, et des changements au sein de la haute direction du secteur.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS**

Au cours des neuf premiers mois de 2020, la Société a enregistré un gain non réalisé de 1 M\$ (gain non réalisé de 1 M\$ au troisième trimestre), comparativement à un gain non réalisé de 4 M\$ pour la même période de 2019 (perte non réalisée de 1 M\$ au troisième trimestre) sur des instruments financiers qui ne sont pas désignés aux fins de la comptabilité de couverture.

## **PERTE SUR LE RACHAT DE DETTE À LONG TERME**

En 2020, la Société a racheté 200 M\$ US de ses billets subordonnés non garantis et a versé une prime de rachat par anticipation de 4 M\$ et a radié des frais de financement non amortis de 2 M\$ relatifs à ces billets.

## **SWAPS DE TAUX D'INTÉRÊT ET RÉÉVALUATION À LA JUSTE VALEUR D'UNE OPTION**

Au cours des neuf premiers mois de 2019, la Société a enregistré sur la ligne « Intérêts sur avantages du personnel et autres passifs » une perte non réalisée de 1 M\$ (perte non réalisée de 7 M\$ au troisième trimestre de 2019) sur la réévaluation à la juste valeur d'une option unique octroyée à White Birch pour acquérir un intérêt pouvant atteindre jusqu'à 10 % dans le projet d'usine de fabrication de carton-caisse de Bear Island.

## **GAIN DE CHANGE SUR LA DETTE À LONG TERME ET SUR LES INSTRUMENTS FINANCIERS**

Au cours des neuf premiers mois de 2020, la Société a enregistré un gain de 3 M\$ (gain de 11 M\$ au troisième trimestre) sur sa dette libellée en dollars américains et sur les instruments financiers connexes comparativement à un gain de 7 M\$ (nul au troisième trimestre) pour la même période de 2019. Ce montant inclut une perte de 1 M\$ au cours des neuf premiers mois de 2020 (gain de 2 M\$ au troisième trimestre), comparativement à un gain de 4 M\$ pour la même période de 2019 (gain de 1 M\$ au troisième trimestre), sur notre dette à long terme en dollars américains, déduction faite des activités de couverture des investissements nets aux États-Unis et des contrats de change désignés comme instruments de couverture, le cas échéant. Cela inclut également un gain de 4 M\$ au cours des neuf premiers mois de 2020 (gain de 9 M\$ au troisième trimestre) comparativement à un gain de 3 M\$ pour la même période de 2019 (perte de 1 M\$ au troisième trimestre), sur des contrats de change non désignés aux fins de la comptabilité de couverture.

## **CHARGE (RECOUVREMENT) D'IMPÔT SUR LES RÉSULTATS**

La Société a réévalué la possibilité de recouvrer des pertes en capital non réalisées à la suite du rachat de dettes libellées en dollars américains et, par conséquent, 3 M\$ d'actifs d'impôts ont été comptabilisés, dont 2 M\$ aux résultats.

## RAPPROCHEMENT DES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

Afin de fournir plus de renseignements en vue d'évaluer la performance de la Société, l'information financière incluse dans cette section renferme des données qui ne sont pas des mesures de performance définies par les normes IFRS (« mesures non conformes aux IFRS »), qui sont également calculées sur une base ajustée afin d'exclure les éléments spécifiques. Nous croyons que le fait de fournir certaines mesures clés de performance ainsi que des mesures non conformes aux IFRS est utile aussi bien pour la Direction que pour les investisseurs, car elles fournissent des renseignements additionnels permettant de mesurer la performance et la situation financière de la Société. Cela ajoute également de la transparence et de la clarté à l'information financière. Les mesures non conformes aux IFRS suivantes sont utilisées dans nos divulgations financières :

- Bénéfice d'exploitation avant amortissement (BEAA) : utilisé pour évaluer la performance opérationnelle et la contribution de chaque secteur en excluant la charge d'amortissement. Le BEAA est largement utilisé par les investisseurs comme mesure afin d'évaluer la capacité d'une société à contracter et rembourser de la dette.
- BEAA ajusté : utilisé pour mesurer la performance opérationnelle et la contribution de chaque secteur sur une base comparable.
- Bénéfice d'exploitation ajusté : utilisé pour mesurer la performance opérationnelle de chaque secteur sur une base comparable.
- Bénéfice net ajusté : utilisé pour mesurer la performance financière sur une base consolidée et comparable.
- Flux de trésorerie disponibles ajustés : utilisés pour mesurer la capacité de générer des flux de trésorerie suffisants afin de respecter les engagements financiers et/ou d'engager des dépenses discrétionnaires, comme des rachats d'actions, une hausse des dividendes ou des investissements stratégiques.
- Ratio de la dette nette sur le BEAA ajusté : utilisé pour mesurer la performance de la Société sur le crédit et évaluer le levier financier.
- Ratio pro forma de la dette nette sur le BEAA ajusté : utilisé afin de mesurer la performance de la Société sur la base du crédit et d'évaluer le levier financier sur une base comparative incluant les acquisitions et dispositions d'entreprises significatives, le cas échéant.

Les mesures non conformes aux IFRS proviennent essentiellement des états financiers consolidés, mais n'ont pas de définition prescrite par les IFRS. Ces mesures comportent des limites sur une base analytique et ne doivent pas être considérées de façon isolée ou comme un substitut à une analyse de nos résultats divulgués conformément aux normes IFRS. De plus, nos définitions des mesures non conformes aux IFRS peuvent différer de celles d'autres sociétés. Toute modification ou reformulation peut avoir une incidence significative.

Le rapprochement du bénéfice (perte) d'exploitation au BEAA, au BEAA ajusté et au bénéfice (perte) d'exploitation ajusté est présenté par secteur dans les tableaux ci-dessous :

Pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2020						
(en millions de dollars canadiens)	Carton-caisse	Carton plat Europe	Produits spécialisés	Papiers tissu	Activités corporatives	Consolidé
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	71	19	11	3	(31)	73
Amortissement	30	12	5	22	12	81
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement</b>	<b>101</b>	<b>31</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>(19)</b>	<b>154</b>
Éléments spécifiques :						
Gain sur acquisitions, cessions et autres	(5)	—	—	(2)	—	(7)
Baisse de valeur	—	—	—	13	—	13
Frais de restructuration	3	—	—	—	—	3
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	1	(2)	—	—	—	(1)
	(1)	(2)	—	11	—	8
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement ajusté</b>	<b>100</b>	<b>29</b>	<b>16</b>	<b>36</b>	<b>(19)</b>	<b>162</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation ajusté</b>	<b>70</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>(31)</b>	<b>81</b>

Pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2019						
(en millions de dollars canadiens)	Carton-caisse	Carton plat Europe	Produits spécialisés	Papiers tissu <sup>1</sup>	Activités corporatives	Consolidé
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	91	14	10	34	(41)	108
Amortissement	29	11	4	15	14	73
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement</b>	<b>120</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>49</b>	<b>(27)</b>	<b>181</b>
Éléments spécifiques :						
Perte (gain) sur acquisitions, cessions et autres	(2)	—	1	(25)	4	(22)
Baisse de valeur	—	—	1	—	—	1
Perte non réalisée sur instruments financiers dérivés	—	—	—	—	1	1
	(2)	—	2	(25)	5	(20)
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement ajusté</b>	<b>118</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>(22)</b>	<b>161</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation ajusté</b>	<b>89</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>(36)</b>	<b>88</b>

<sup>1</sup> Les résultats consolidés du troisième trimestre de 2019 ont été ajustés de façon rétroactive pour tenir compte d'ajustements de l'allocation du prix d'achat. Bien vouloir consulter la Note 4 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités du troisième trimestre de 2020 pour plus de détails.

Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2020

(en millions de dollars canadiens)	Carton-caisse	Carton plat Europe	Produits spécialisés	Papiers tissu	Activités corporatives	Consolidé
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	199	69	30	62	(103)	257
Amortissement	87	35	13	56	36	227
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement</b>	286	104	43	118	(67)	484
Éléments spécifiques :						
Perte (gain) sur acquisitions, cessions et autres	(5)	—	2	(2)	—	(5)
Baisse de valeur	8	—	—	18	—	26
Frais de restructuration	4	—	—	1	—	5
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	—	(2)	—	—	1	(1)
	7	(2)	2	17	1	25
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement ajusté</b>	293	102	45	135	(66)	509
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation ajusté</b>	206	67	32	79	(102)	282

Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2019

(en millions de dollars canadiens)	Carton-caisse	Carton plat Europe	Produits spécialisés	Papiers tissu <sup>1</sup>	Activités corporatives	Consolidé
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	259	51	31	27	(106)	262
Amortissement	86	33	12	43	38	212
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement</b>	345	84	43	70	(68)	474
Éléments spécifiques :						
Perte (gain) sur acquisitions, cessions et autres	(12)	—	1	(25)	7	(29)
Baisse de valeur	3	—	1	1	—	5
Frais de restructuration	—	—	1	5	—	6
Gain non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	—	—	—	(3)	(4)
	(10)	—	3	(19)	4	(22)
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation avant amortissement ajusté</b>	335	84	46	51	(64)	452
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation ajusté</b>	249	51	34	8	(102)	240

Le tableau suivant rapproche le bénéfice net, selon les IFRS, avec le bénéfice d'exploitation, le bénéfice d'exploitation ajusté ainsi que le bénéfice d'exploitation avant amortissement ajusté :

(en millions de dollars canadiens)	Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois terminées les 30 septembre	
	2020	2019 <sup>1</sup>	2020	2019 <sup>1</sup>
<b>Bénéfice net pour la période attribuable aux actionnaires</b>	49	43	125	98
Bénéfice net attribuable aux actionnaires sans contrôle	9	7	32	25
Charge (recouvrement) d'impôts sur les résultats	(3)	12	24	30
Part des résultats des entreprises associées et coentreprises	(3)	(2)	(9)	(6)
Gain de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers	(11)	—	(3)	(7)
Frais de financement et intérêts sur avantages du personnel et autres passifs et perte sur le rachat de dette à long terme	32	48	88	122
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	73	108	257	262
Éléments spécifiques :				
Gain sur acquisitions, cessions et autres	(7)	(22)	(5)	(29)
Baisse de valeur	13	1	26	5
Frais de restructuration	3	—	5	6
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	1	(1)	(4)
	8	(20)	25	(22)
<b>Bénéfice d'exploitation ajusté</b>	81	88	282	240
Amortissement	81	73	227	212
<b>Bénéfice d'exploitation avant amortissement ajusté</b>	162	161	509	452

<sup>1</sup> Les résultats consolidés du troisième trimestre de 2019 ont été ajustés de façon rétroactive pour tenir compte d'ajustements de l'allocation du prix d'achat. Bien vouloir consulter la Note 4 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités du troisième trimestre de 2020 pour plus de détails.

Le tableau suivant rapproche le bénéfice net ainsi que le bénéfice net par action, selon les IFRS, et le bénéfice net ajusté ainsi que le bénéfice net ajusté par action :

	BÉNÉFICE NET				BÉNÉFICE NET PAR ACTION <sup>1</sup>			
	Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois terminées les 30 septembre	
	2020	2019 <sup>2</sup>	2020	2019 <sup>2</sup>	2020	2019 <sup>2</sup>	2020	2019 <sup>2</sup>
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire)								
<b>Selon les IFRS</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>125</b>	<b>98</b>	<b>0,51 \$</b>	<b>0,45 \$</b>	<b>1,32 \$</b>	<b>1,04 \$</b>
Éléments spécifiques :								
Gain sur acquisitions, cessions et autres	(7)	(22)	(5)	(29)	(0,05) \$	(0,24) \$	(0,04) \$	(0,32) \$
Baisse de valeur	13	1	26	5	0,10 \$	0,01 \$	0,20 \$	0,04 \$
Frais de restructuration	3	—	5	6	0,03 \$	—	0,05 \$	0,05 \$
Perte (gain) non réalisé sur instruments financiers dérivés	(1)	1	(1)	(4)	—	0,01 \$	—	(0,03) \$
Perte sur le rachat de dette à long terme	6	—	6	—	0,05 \$	—	0,05 \$	—
Perte non réalisée sur swaps de taux d'intérêt	—	7	—	1	—	0,07 \$	—	0,01 \$
Gain de change sur la dette à long terme et sur les instruments financiers	(11)	—	(3)	(7)	(0,12) \$	—	(0,03) \$	(0,07) \$
Effet d'impôt sur les éléments spécifiques, autres ajustements relatifs à l'impôt et attribuable aux actionnaires sans contrôle <sup>1</sup>	(4)	(2)	(8)	(3)	(0,02) \$	—	(0,02) \$	—
	(1)	(15)	20	(31)	(0,01) \$	(0,15) \$	0,21 \$	(0,32) \$
<b>Ajusté</b>	<b>48</b>	<b>28</b>	<b>145</b>	<b>67</b>	<b>0,50 \$</b>	<b>0,30 \$</b>	<b>1,53 \$</b>	<b>0,72 \$</b>

<sup>1</sup> Les éléments spécifiques par action ordinaire sont calculés sur une base après impôt et excluant la portion attribuable aux actionnaires sans contrôle. Les montants par action de la ligne « Effet d'impôt sur les éléments spécifiques, autres ajustements relatifs à l'impôt et attribuable aux actionnaires sans contrôle » incluent seulement l'effet des ajustements d'impôt. Bien vouloir vous reporter à la section « Charge (recouvrement) d'impôts sur les résultats », présentée précédemment dans cette section, pour plus de détails.

<sup>2</sup> Les résultats consolidés du troisième trimestre de 2019 ont été ajustés de façon rétroactive pour tenir compte d'ajustements de l'allocation du prix d'achat. Bien vouloir consulter la Note 4 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités du troisième trimestre de 2020 pour plus de détails.

Le tableau suivant rapproche les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation et le bénéfice d'exploitation ainsi que le bénéfice d'exploitation avant amortissement :

	Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois terminées les 30 septembre	
	2020	2019 <sup>1</sup>	2020	2019 <sup>1</sup>
(en millions de dollars canadiens)				
<b>Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation</b>	<b>136</b>	<b>157</b>	<b>383</b>	<b>297</b>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	(30)	(53)	38	13
Amortissement	(81)	(73)	(227)	(212)
Impôts payés (reçus) nets	1	12	(1)	14
Frais de financement nets payés	49	42	73	101
Prime payée sur le rachat de dette à long terme	4	—	4	—
Gain sur acquisitions, cessions et autres	7	26	5	32
Baisse de valeur et frais de restructuration	(16)	(1)	(31)	(6)
Gain (perte) non réalisé sur instruments financiers dérivés	1	(1)	1	4
Dividendes reçus, avantages du personnel et autres	2	(1)	12	19
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>73</b>	<b>108</b>	<b>257</b>	<b>262</b>
Amortissement	81	73	227	212
<b>Bénéfice d'exploitation avant amortissement</b>	<b>154</b>	<b>181</b>	<b>484</b>	<b>474</b>

<sup>1</sup> Les résultats consolidés du troisième trimestre de 2019 ont été ajustés de façon rétroactive pour tenir compte d'ajustements de l'allocation du prix d'achat. Bien vouloir consulter la Note 4 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités du troisième trimestre de 2020 pour plus de détails.

Le tableau suivant rapproche les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation et les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation (excluant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement) ainsi que les flux de trésorerie ajustés générés par les activités d'exploitation. Il rapproche également les flux de trésorerie ajustés générés par les activités d'exploitation aux flux de trésorerie ajustés disponibles, calculés également sur la base par action.

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ou lorsque mentionné autrement)	Pour les périodes de trois mois terminées les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois terminées les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation</b>	<b>136</b>	157	<b>383</b>	297
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement	(30)	(53)	38	13
<b>Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation (excluant la variation des éléments hors caisse du fonds de roulement)</b>	<b>106</b>	104	<b>421</b>	310
Éléments spécifiques payés	9	4	9	8
<b>Flux de trésorerie ajustés générés par les activités d'exploitation</b>	<b>115</b>	108	<b>430</b>	318
Dépenses en capital et autres actifs <sup>1</sup> et paiements en vertu des actifs au titre du droit d'utilisation, déduction faite des dispositions de 7 M\$ pour la période de trois mois (2019 — 19 M\$) et de 9 M\$ pour la période de neuf mois (2019 — 21 M\$)	(60)	(58)	(195)	(198)
Dividendes payés aux actionnaires de la Société et aux actionnaires sans contrôle	(11)	(12)	(35)	(29)
<b>Flux de trésorerie ajustés disponibles</b>	<b>44</b>	38	<b>200</b>	91
<b>Flux de trésorerie ajustés disponibles par action</b>	<b>\$ 0,46</b>	\$ 0,40	<b>\$ 2,11</b>	\$ 0,97
<b>Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation</b>	<b>95 019 694</b>	93 860 367	<b>94 577 538</b>	93 886 909

<sup>1</sup> Excluant la hausse des investissements.

Le tableau suivant rapproche la dette totale et la dette nette au ratio de dette nette sur le bénéfice d'exploitation avant amortissement ajusté (BEAA ajusté) :

(en millions de dollars canadiens)	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Dette à long terme	1 947	2 022
Partie à court terme de la dette à long terme	253	85
Emprunts et avances bancaires	9	11
<b>Dette totale</b>	<b>2 209</b>	2 118
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	227	155
<b>Dette nette</b>	<b>1 982</b>	1 963
BEAA ajusté (douze derniers mois)	661	604
<b>Ratio dette nette / BEAA ajusté</b>	<b>3,0x</b>	3,25x