



Cascades

Assemblée générale annuelle des actionnaires 2023

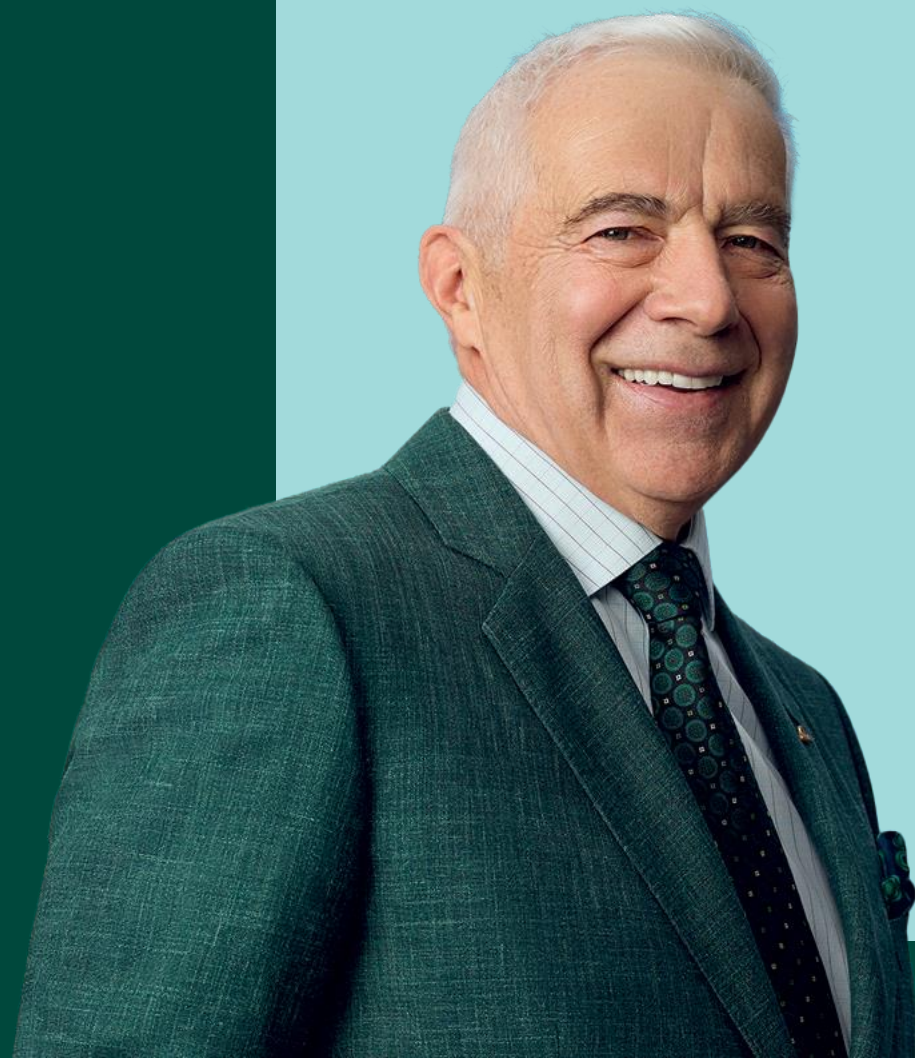


AVERTISSEMENT

DÉCLARATION PROSPECTIVE

Certaines déclarations qui pourraient être faites aujourd'hui, y compris celles qui ont trait aux résultats et au rendement pour les périodes futures, constituent, au sens des lois sur les valeurs mobilières, des énoncés prospectifs fondés sur les prévisions actuelles. L'exactitude de ces déclarations dépend d'un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses pouvant entraîner un écart notable entre les résultats réels et ceux prévus, ce qui inclut – sans pour autant s'y limiter – la conjoncture économique en général, les baisses de la demande pour les produits de Cascades inc. (« Cascades », « CAS », la « Société », « nous ») le coût et la disponibilité des matières premières, les fluctuations de la valeur relative de certaines devises, les variations des prix de vente, ainsi que tout changement défavorable dans la conjoncture générale du marché et de l'industrie. Cette présentation peut également inclure des indices de prix ainsi que des analyses de variance et de sensibilité qui visent à fournir au lecteur une meilleure compréhension des tendances liées à nos activités commerciales. Ces éléments sont basés sur les meilleures estimations dont dispose la Société.





Alain Lemaire

Président exécutif
du conseil d'administration



1

Mot de bienvenue

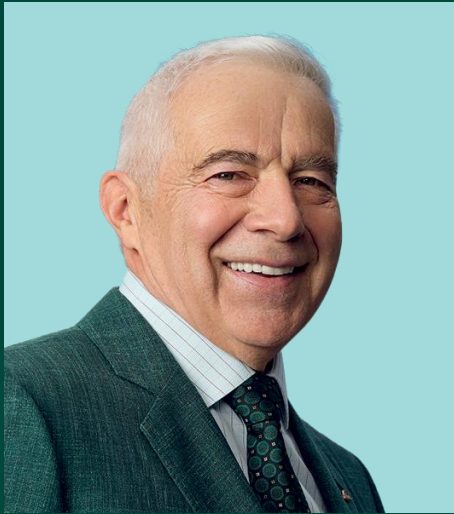


2

Ouverture de l'assemblée générale annuelle 2023



Représentants de la direction



**Alain
Lemaire**

Président exécutif
du conseil
d'administration



**Mario
Plourde**

Président et chef
de la direction



**Allan
Hogg**

Vice-président et chef de
la direction financière



**Michael
Guerra**

Secrétaire corporatif



3

Procédures d'assemblée



4

Confirmation de l'envoi de l'avis de convocation,
de la circulaire de la direction sollicitant des
procurations et du formulaire de procuration
de vote



5

Rapport des scrutateurs



6

Dépôt des états financiers consolidés audités et
du rapport de l'auditeur indépendant pour
l'exercice terminé le 31 décembre 2022



7

Élection des administratrices et des administrateurs



Merci



Élise Pelletier



Martin Couture



7 Élection des administratrices et des administrateurs



**Alain
Lemaire**



**Sylvie
Lemaire**



**Sylvie
Vachon**



**Mario
Plourde**



**Michelle
Cormier**



**Patrick
Lemaire**



**Hubert T.
Lacroix**



**Nelson
Gentiletti**



**Mélanie
Dunn**



**Elif
Lévesque**



**Alex N.
Blanco**



8

Nomination de l'auditeur indépendant



pwc

PricewaterhouseCoopers LLP

Société de comptables professionnels agréés



9

Résolution consultative acceptant l'approche de la Société portant sur la rémunération des membres de la haute direction



10

Résolution aux fins d'approuver le réapprovisionnement de la réserve d'actions pour le régime d'options d'achat d'actions de la Société



11

Propositions d'un actionnaire



12

Vote et résultats du vote



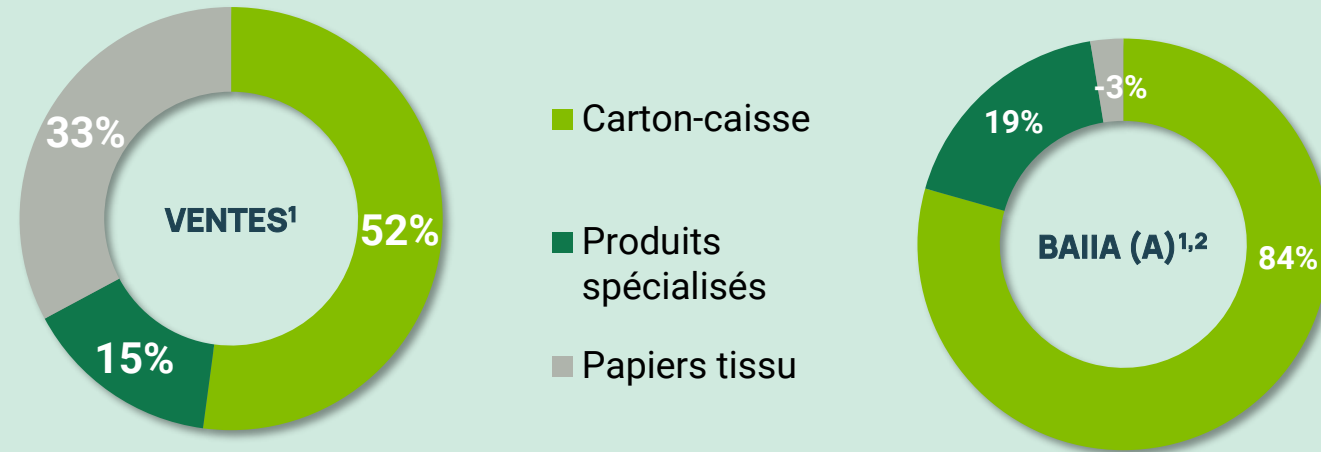
Faits saillants 2022

Mario Plourde

Président et chef de la
direction

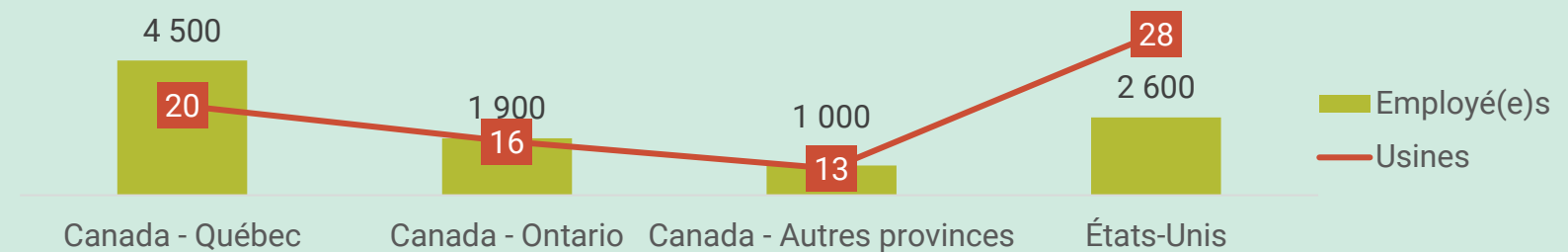


Faits saillants 2022



2022 EN REVUE :

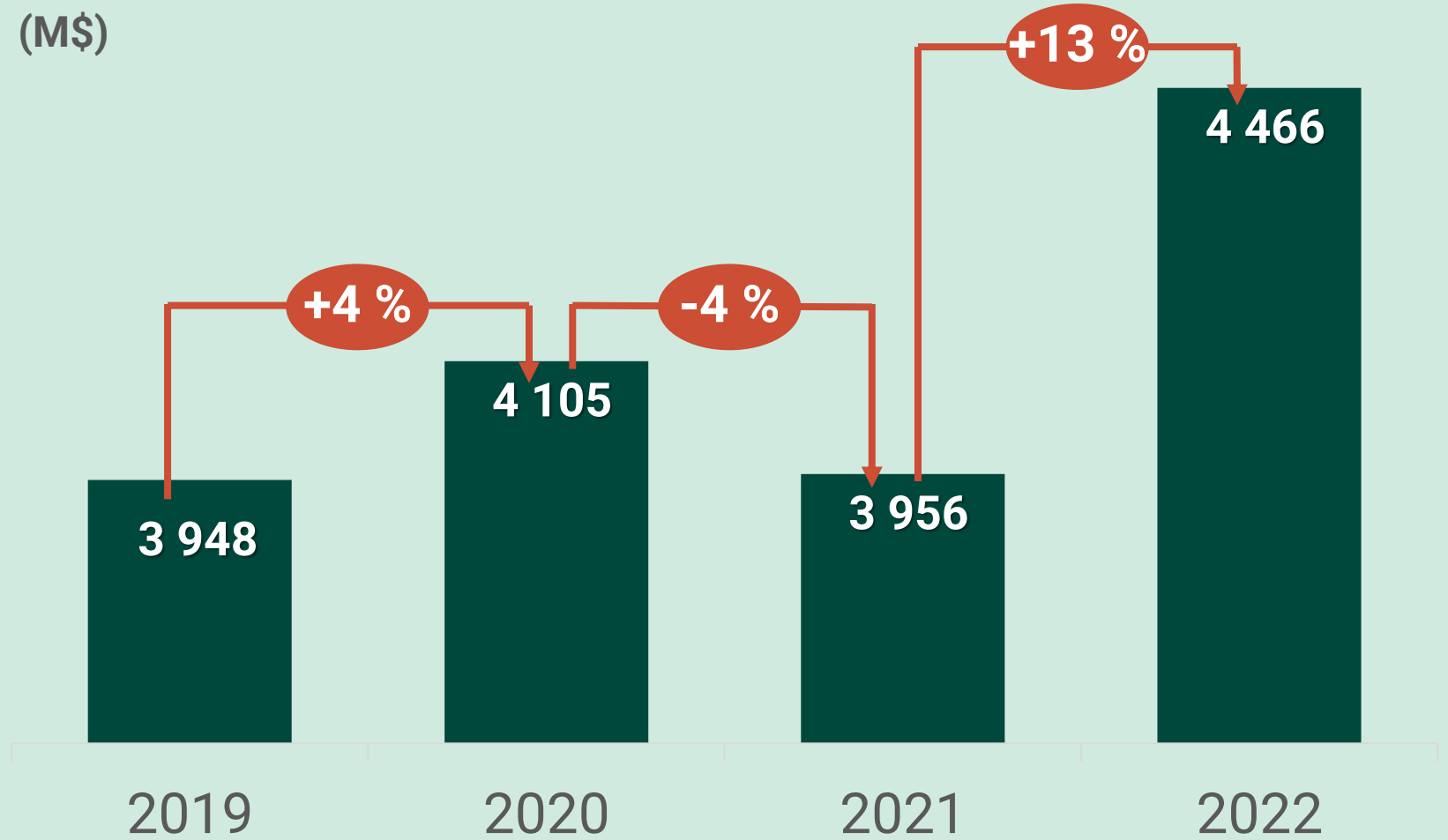
- Bonne progression du plan stratégique et du projet Bear Island
- Bonne demande sous-jacente pour les produits d'emballage et de papier tissu
- Les prix des fibres recyclées brunes ont diminué tout au long de l'année, tandis que ceux des papiers recyclés blancs et de la pâte vierge ont augmenté de manière significative
- Une pression inflationniste importante sur l'énergie, la main-d'oeuvre, la logistique et les coûts de production largement compensée par des contre-mesures de rentabilité dans nos secteurs d'emballage, avec une contribution grandissante attendue dans le secteur des papiers tissu en 2023



(1) Excluant les ventes intersecteurs et les activités corporatives (2) BAIIA (A) = Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté. Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponible aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



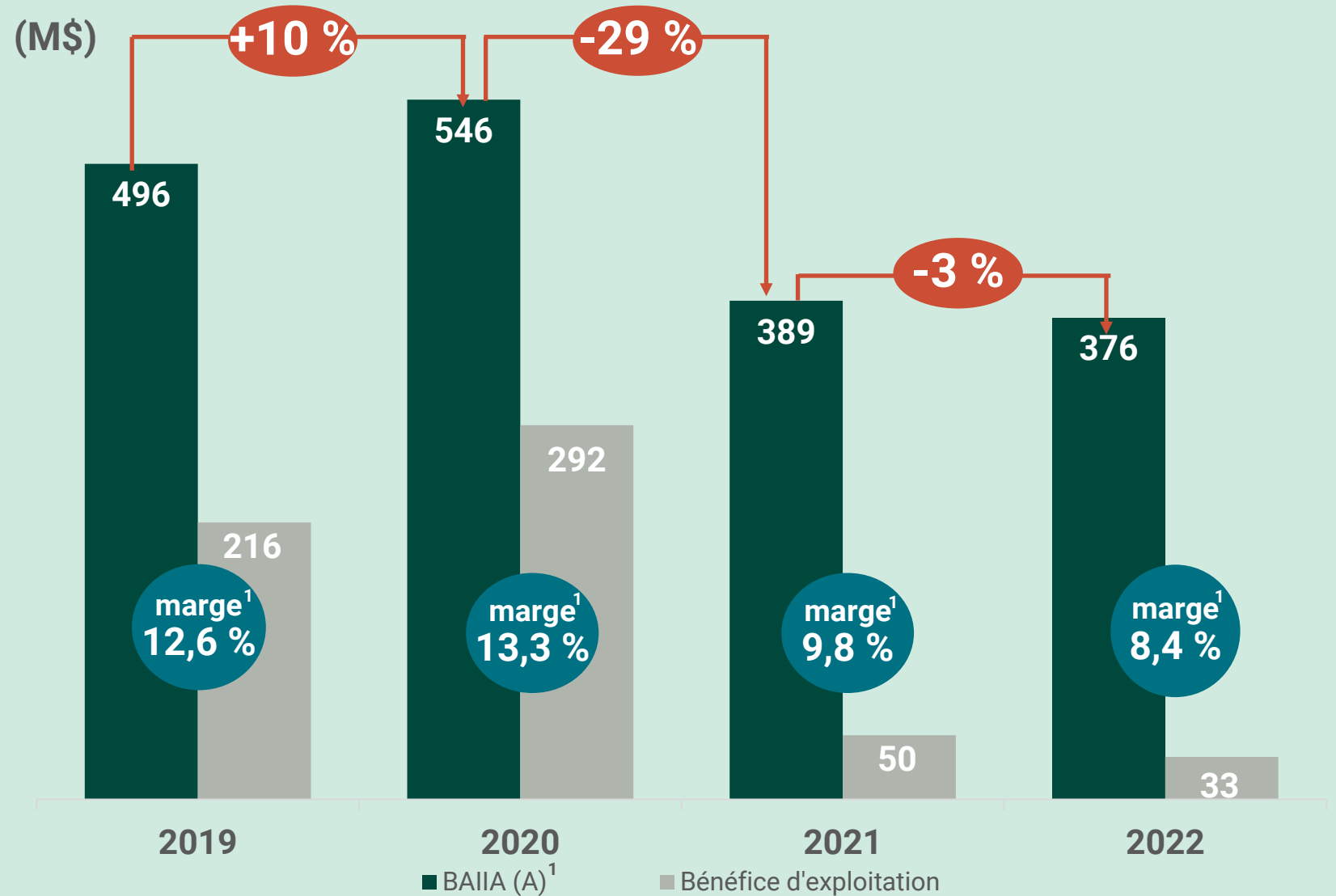
Ventes



BAIIA (A)¹

(bénéfice avant intérêts, impôts et avant amortissement ajusté)

BÉNÉFICE D'EXPLOITATION



(1) Certaines informations représentent des mesures non conformes aux IFRS, d'autres mesures financières ou des ratios non conformes aux IFRS qui ne sont pas normalisés selon les IFRS et pourraient donc ne pas être comparables à des mesures financières similaires divulguées par d'autres sociétés. Voir la section « Information supplémentaire sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières » pour un rapprochement complet des montants. Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.

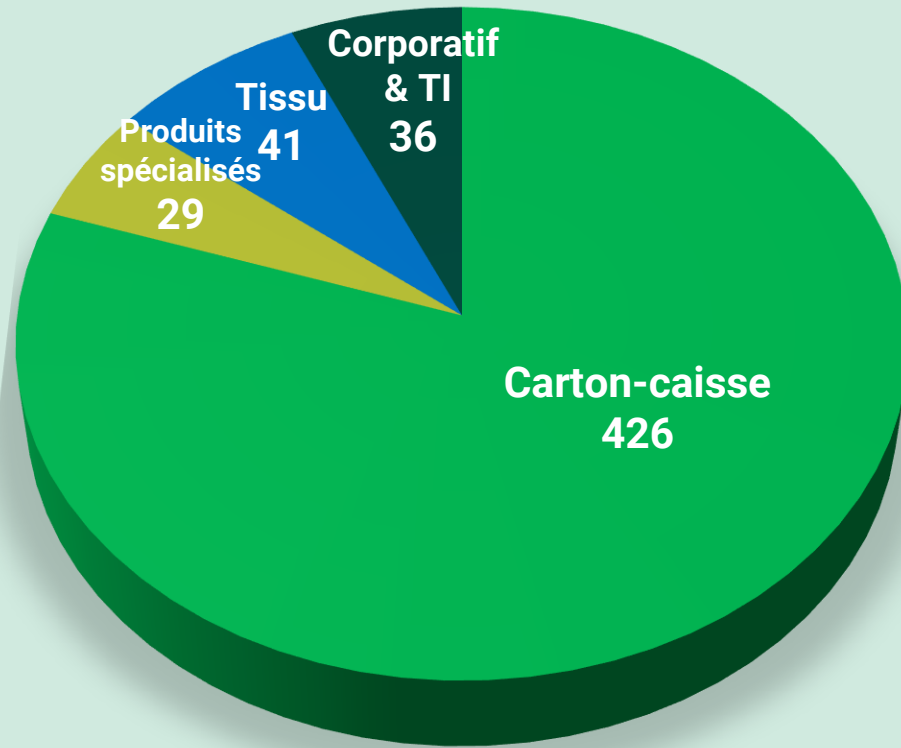


Investissements

532 M\$

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(M\$)



PROJETS STRATÉGIQUES

CARTON-CAISSE

- Machine à papier de Bear Island (Virginie, États-Unis)

TISSU

- Lignes de conversion (États-Unis et Canada)

CORPORATIF et TI

- Traitement des eaux (Québec)

PRODUITS SPÉCIALISÉS

- Production de pâte recyclée (Québec)
- Capacité de transformation (Québec)



2019 – 2022

Ventes TCAC²
(2019 - 2022) :

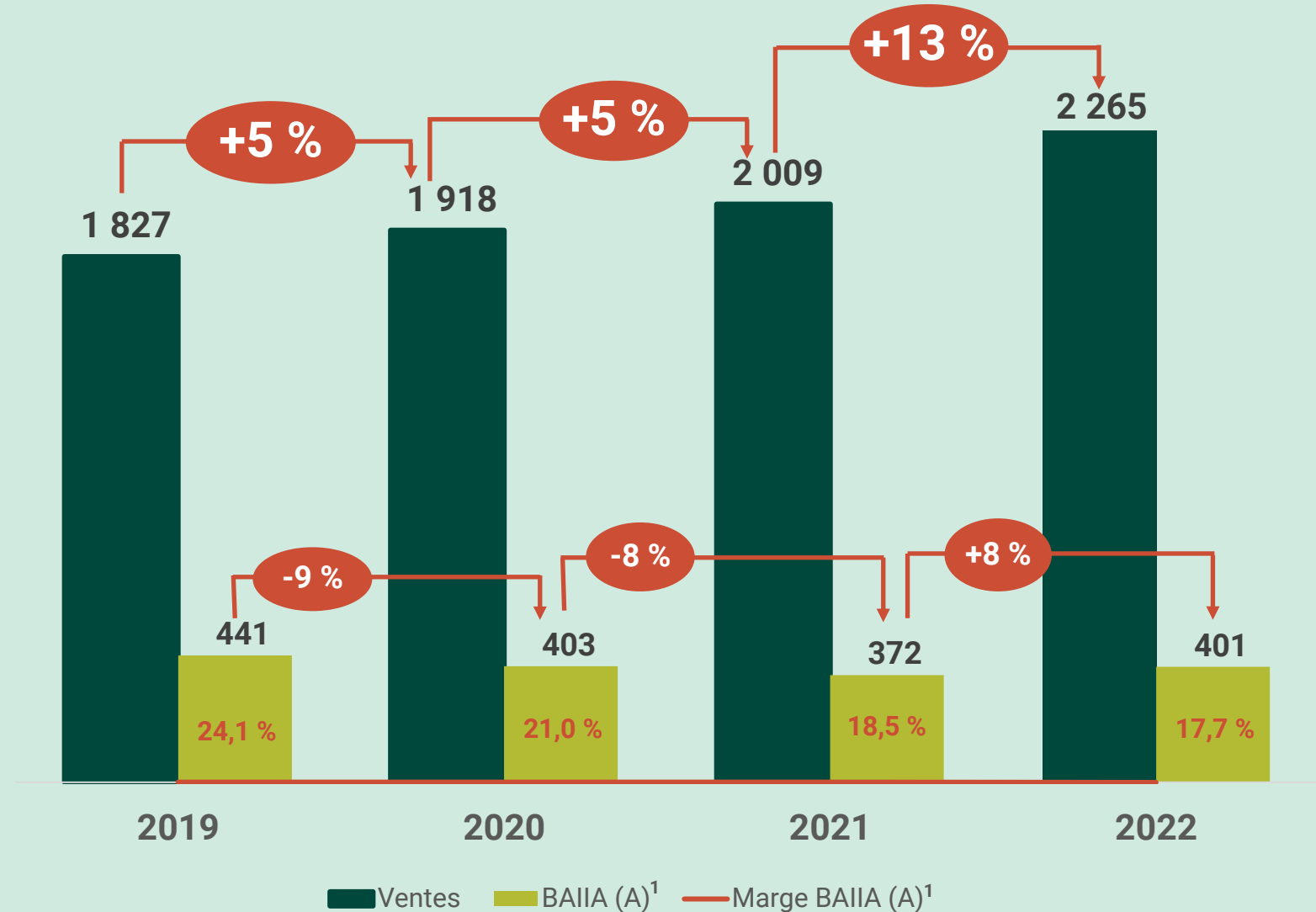
+7,4 %

Faits saillants 2022 :

- Prix de vente plus élevés
- Effet de change favorable
- Pression inflationniste sur la logistique, l'énergie, les produits chimiques et les coûts de main-d'oeuvre
- Diminution des volumes

EMBALLAGE CARTON-CAISSE

(M\$)



¹ Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.

² Taux de croissance annuel composé.



Bear Island

Des produits respectueux de l'environnement et hautement compétitifs compléteront l'offre de l'usine de Greenpac

	Accélération de la production	Production annuelle ('000 t.c.)	BAIIA annuel (M\$ US)
2023	~43 %	~202 000	~ \$10
2024	~91 %	~422 000	
2025	~96 %	~446 000	
Plein potentiel	100 %	~465 000	~ \$85 - \$90

Investissement total de
~525 M\$ US (~690 M\$ CAN)



PREMIER ROULEAU DE PAPIER 2 mai 2023

Aligné sur les principales tendances du marché



Poids léger



Demande de
micro-flûte



Recyclabilité
Responsabilité



Commerce
en ligne



Marge BAIIA (A)¹
2022 : 14 %

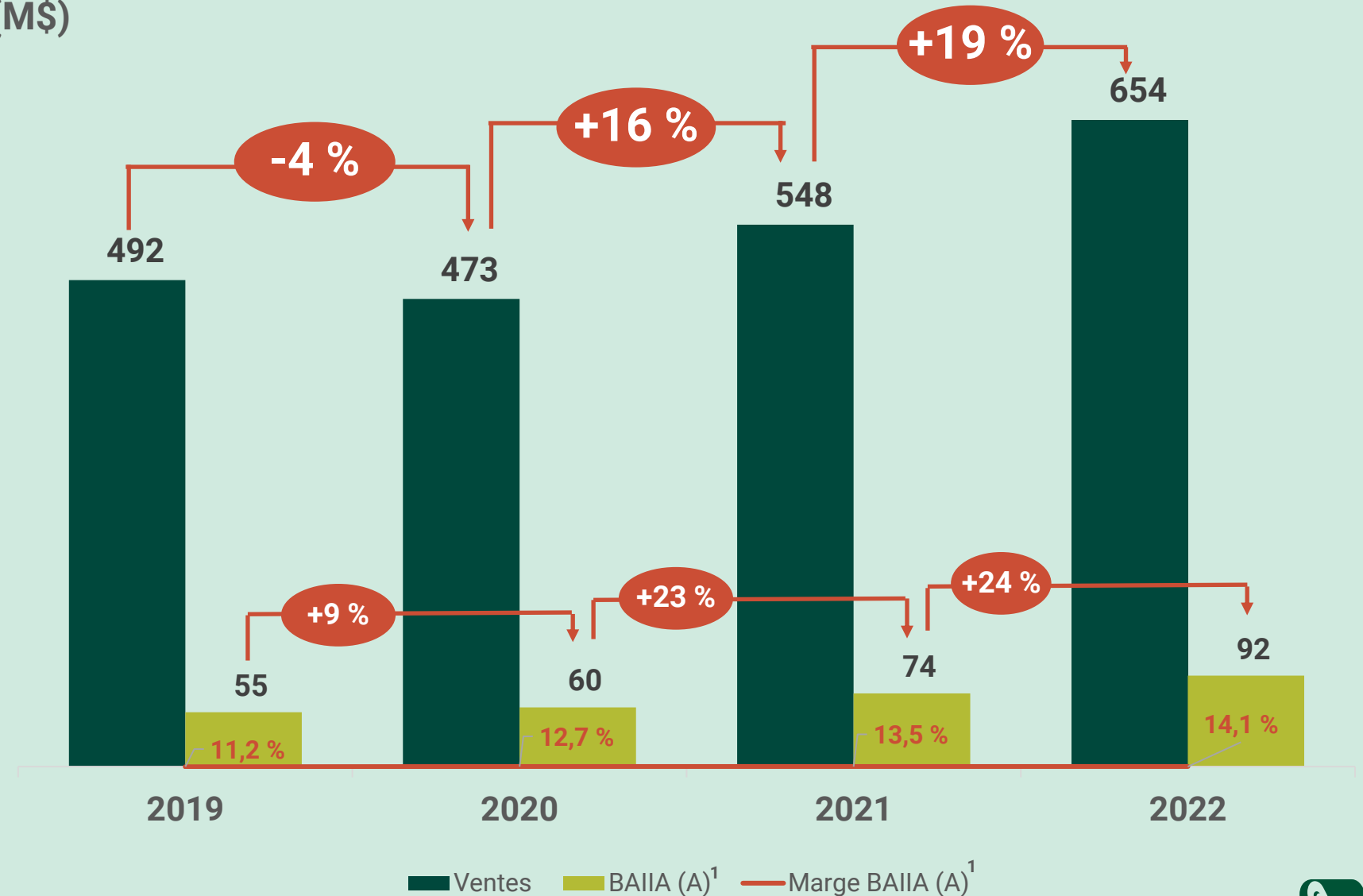
depuis 2019
+ 67 %
+ 290 bps

Faits saillants 2022 :

- Prix de vente plus élevés
- Effet de change favorable
- Diminution des volumes
- Importante inflation des coûts dans les transports, l'énergie et les fournitures de production

PRODUITS SPÉCIALISÉS

(M\$)



¹ Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



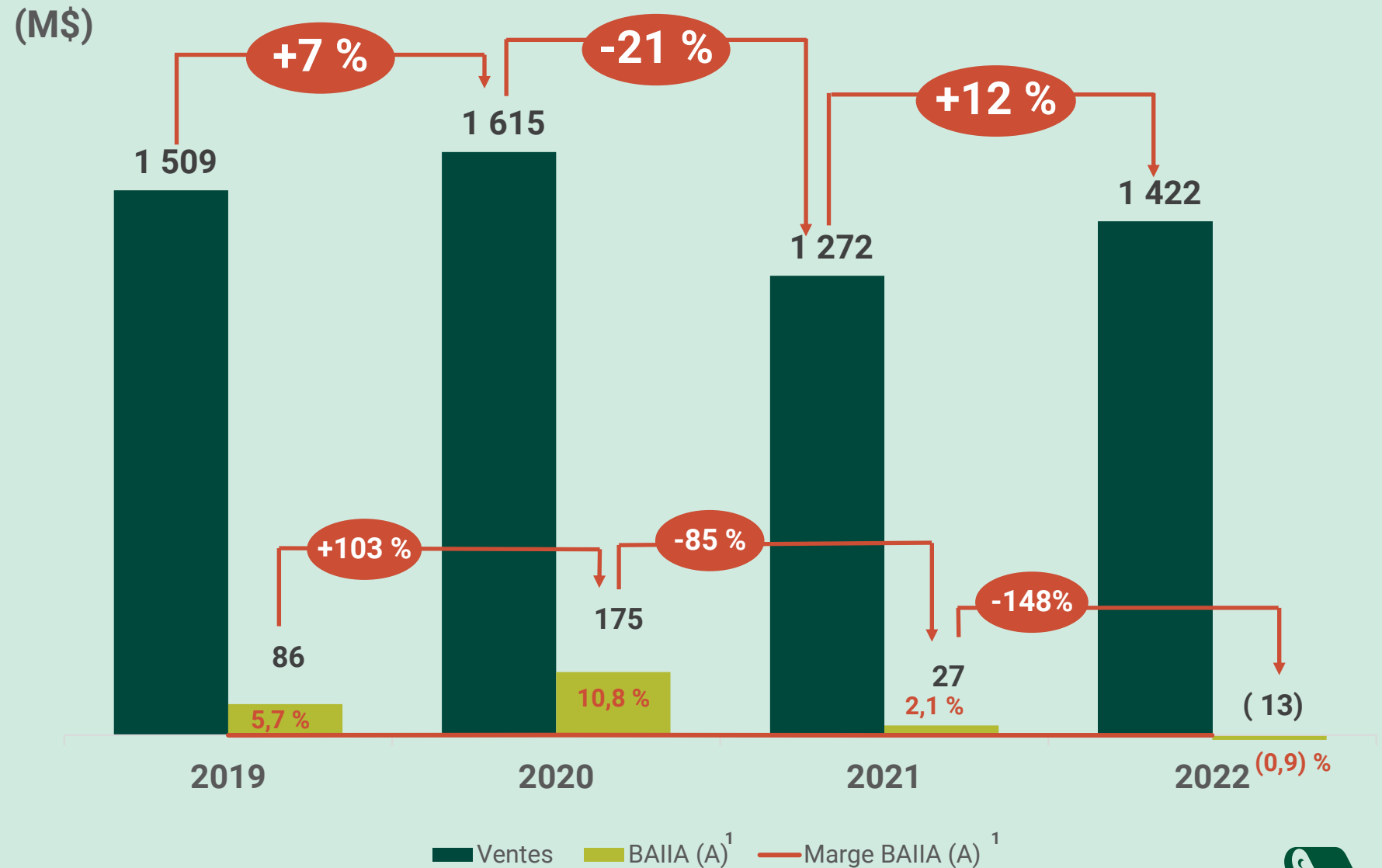
PAPIERS TISSU

Ventes 2022
+ 12 %
Marge
BAIIA (A)¹
inférieure d'une
année sur l'autre

Faits saillants 2022 :

- Croissance des ventes soutenue par des initiatives de hausse de prix, de l'effet de change et de l'assortiment des produits vendus

- L'inflation significative des coûts a eu un impact sur le niveau de rentabilité



¹ Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



Revue financière

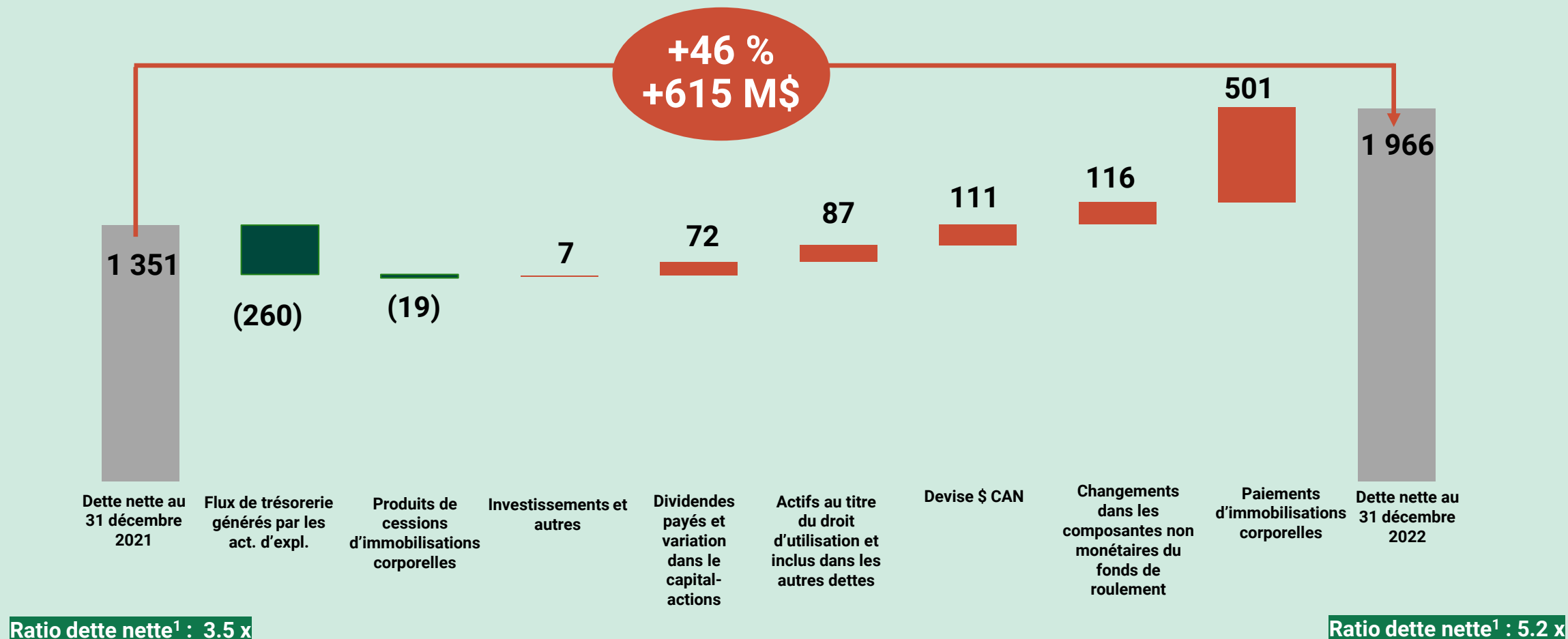
**Allan
Hogg**

Vice-président et
chef de la direction
financière



Rapprochement de la dette nette¹

(en M\$)

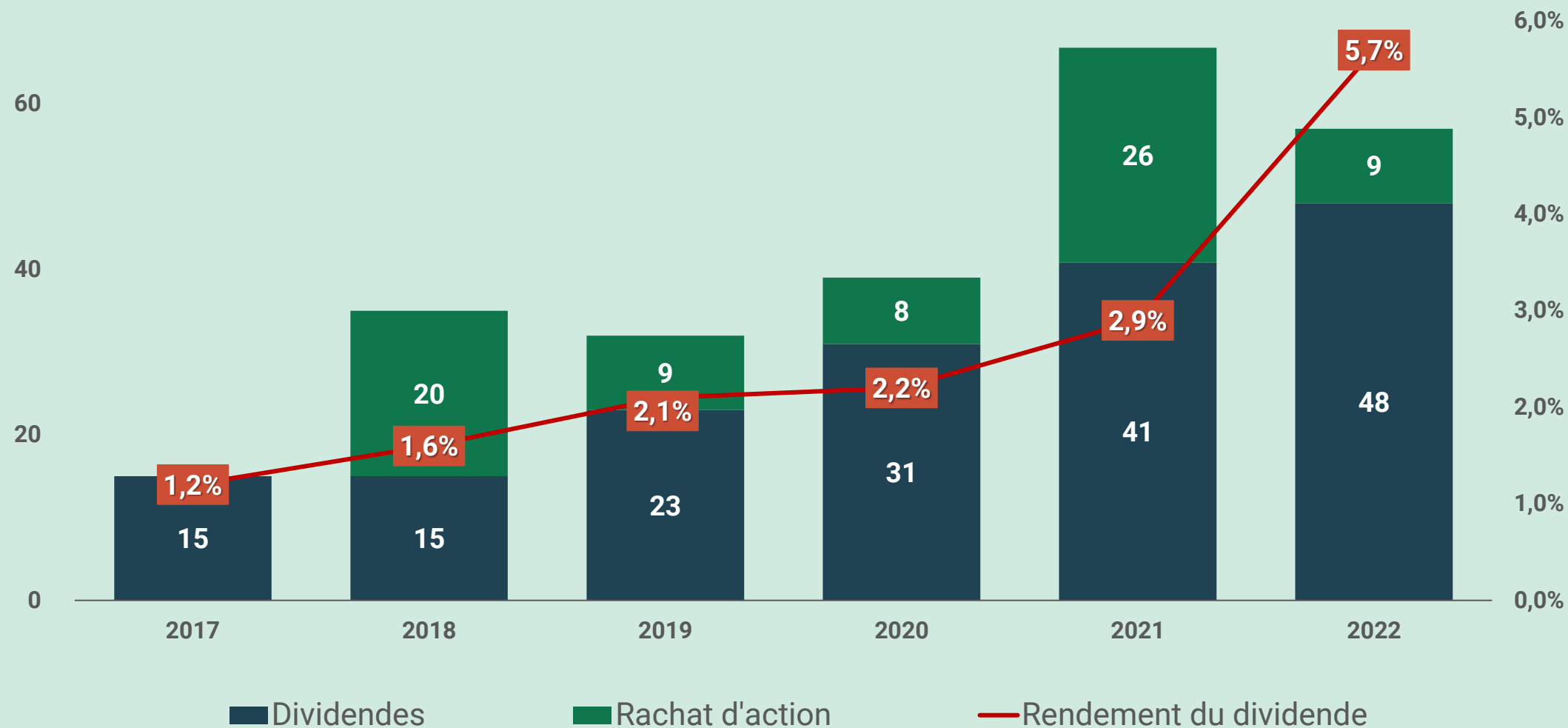


¹ Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



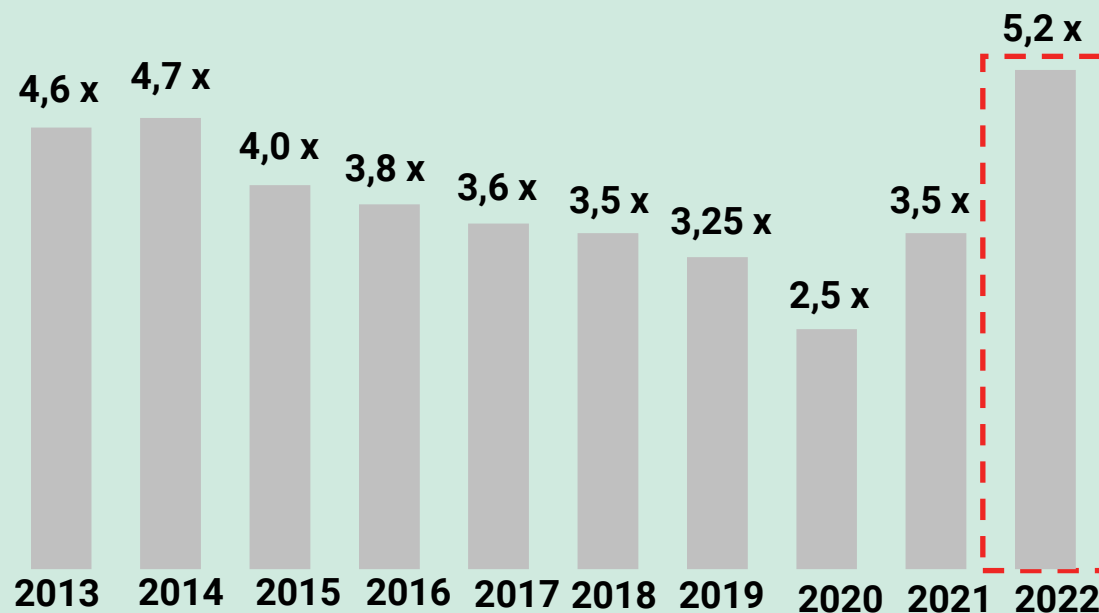
Valeur retournée aux actionnaires

(en M\$, sauf les rendements en dividendes en %)



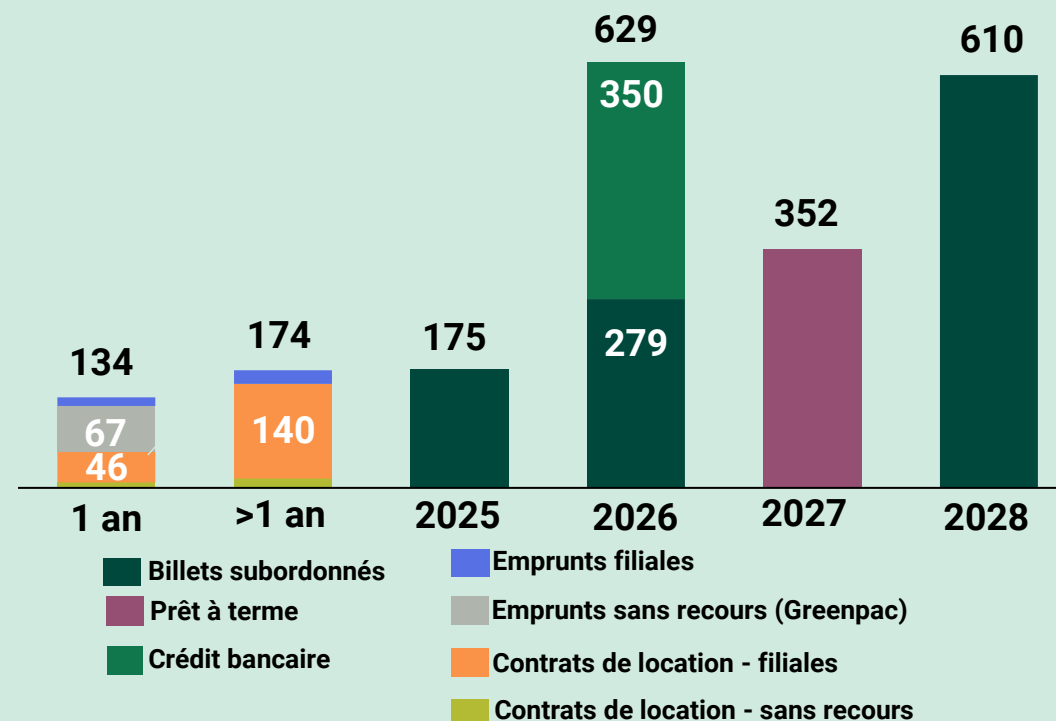
Ratios financiers consolidés et échéances de la dette

DETTE NETTE/BAIIA (A)^{1,2,3}



ÉCHÉANCES DE LA DETTE À LONG TERME

(au 31 décembre 2022, en M\$)



(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com. (2) Pro-forma jusqu'en 2018 pour inclure les acquisitions d'entreprises sur la base des douze derniers mois, s'il y a lieu. (3) Tel que divulgué aux plus récents dépôts publics. Les chiffres présentés n'ont pas été ajustés pour tenir compte des activités abandonnées. Bien vouloir consulter la section « Activités abandonnées » et la Note 5 des états financiers consolidés audités de 2022 pour plus de détails sur les activités abandonnées.



Résultats T1 2023



Résultats T1 2023

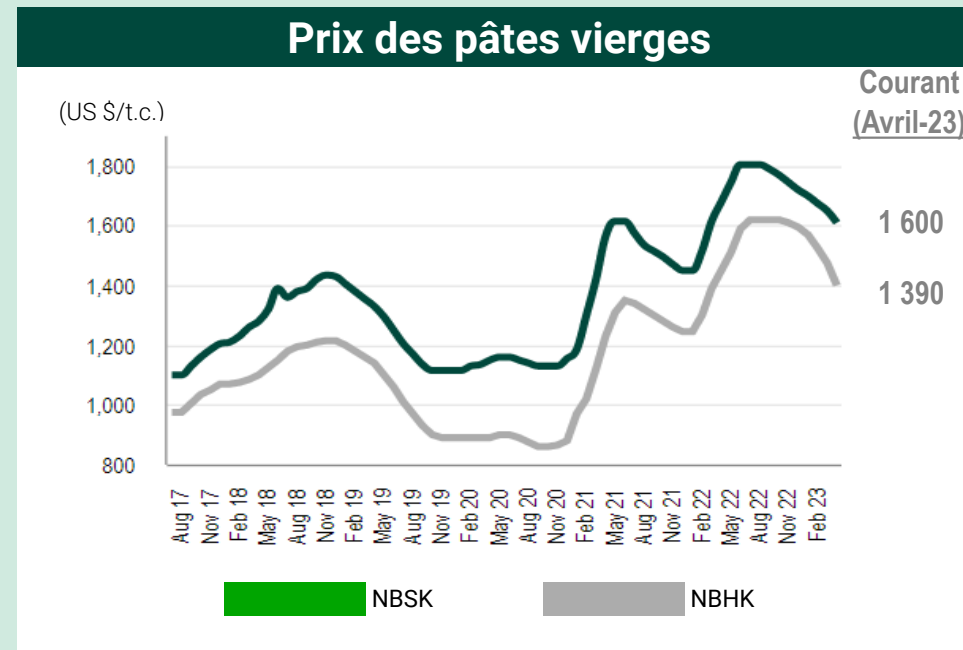
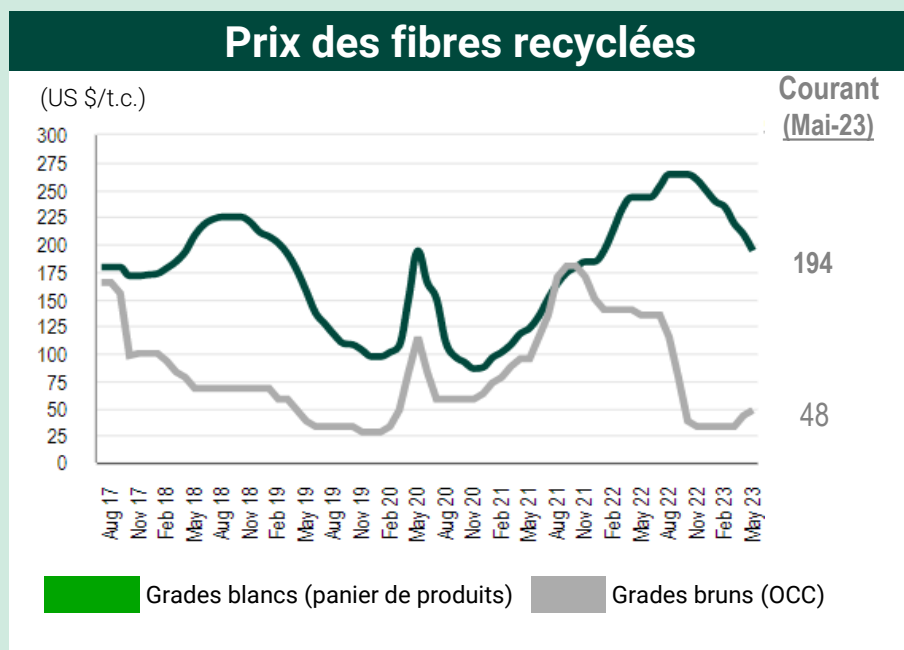
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire)

	T1 2023	T4 2022	T1 2022
Ventes	1 134	1 135	1 038
Perte d'exploitation	(80)	(20)	(4)
BAIIA (A) ¹	134	116	58
Perte nette	(75)	(27)	(15)
Bénéfice net (perte nette) ajusté ¹	33	22	(15)
Perte nette par action ordinaire	(0,75) \$	(0,27) \$	(0,15) \$
Bénéfice net (perte nette) ajusté par action ordinaire ¹	0,32 \$	0,22 \$	(0,15) \$

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 24 à 28 dans notre Rapport trimestriel 1 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



Prix de marché des matières premières



Prix des fibres recyclées

Grades blancs - Panier de produits (Moyenne du Nord-Est)

Grades bruns - OCC N° 11 (Moyenne du Nord-Est)

Prix des pâtes vierges

NBSK (Source Canada livrées vers le Nord-Est des É.-U.)

NBHK (Source Canada et É.-U. livrées vers le Nord-Est des É.-U.)

T1 2023

230

33

T4 2022

257

35

T1 2022

213

140

T1/T1

8 %

(76) %

T1/T4

(11) %

(6) %

T1 2023

1 675

1 523

T4 2022

1 745

1 608

T1 2022

1 527

1 312

T1/T1

10 %

16 %

T1/T4

(4) %

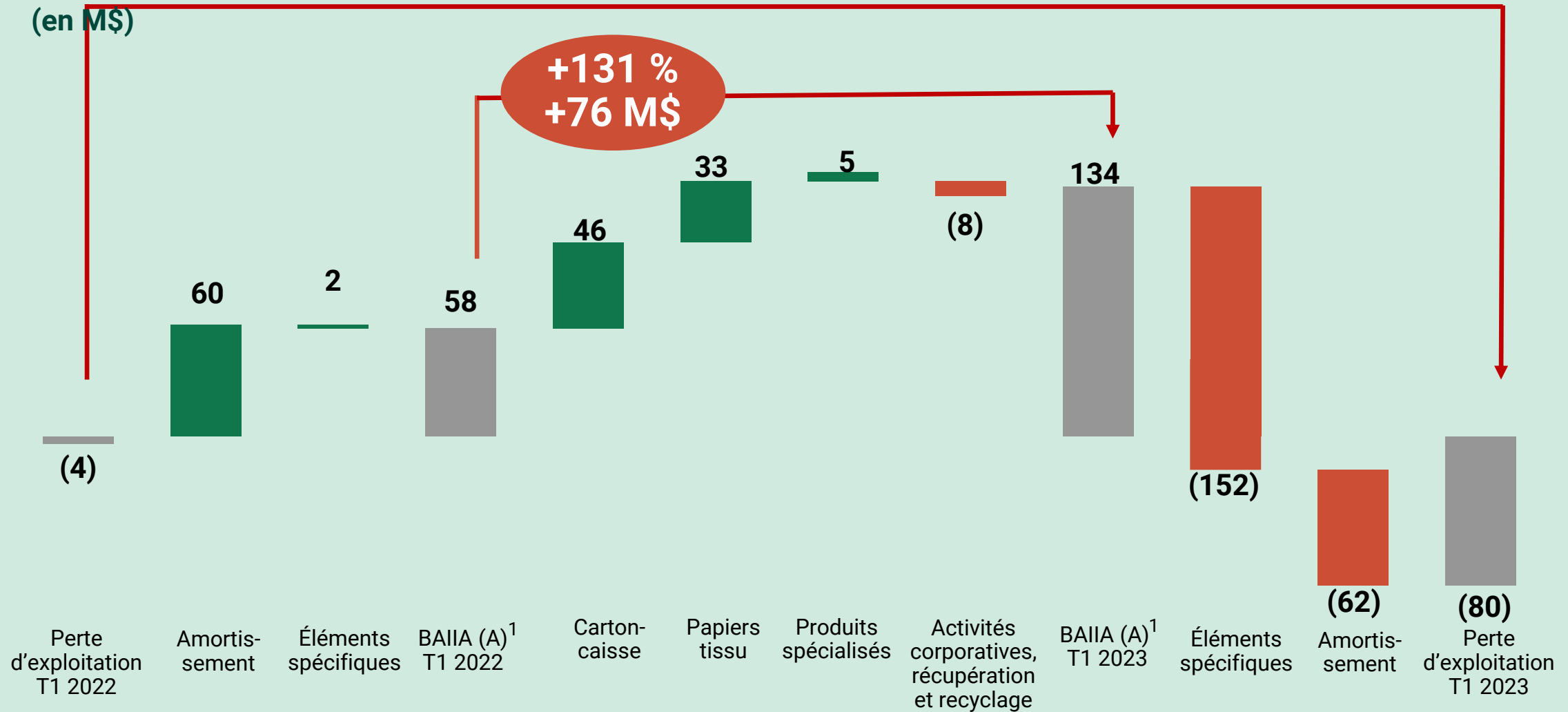
(5) %



Variation du BAIIA (A)¹ et de la perte d'exploitation T1 2023

36

(en M\$)

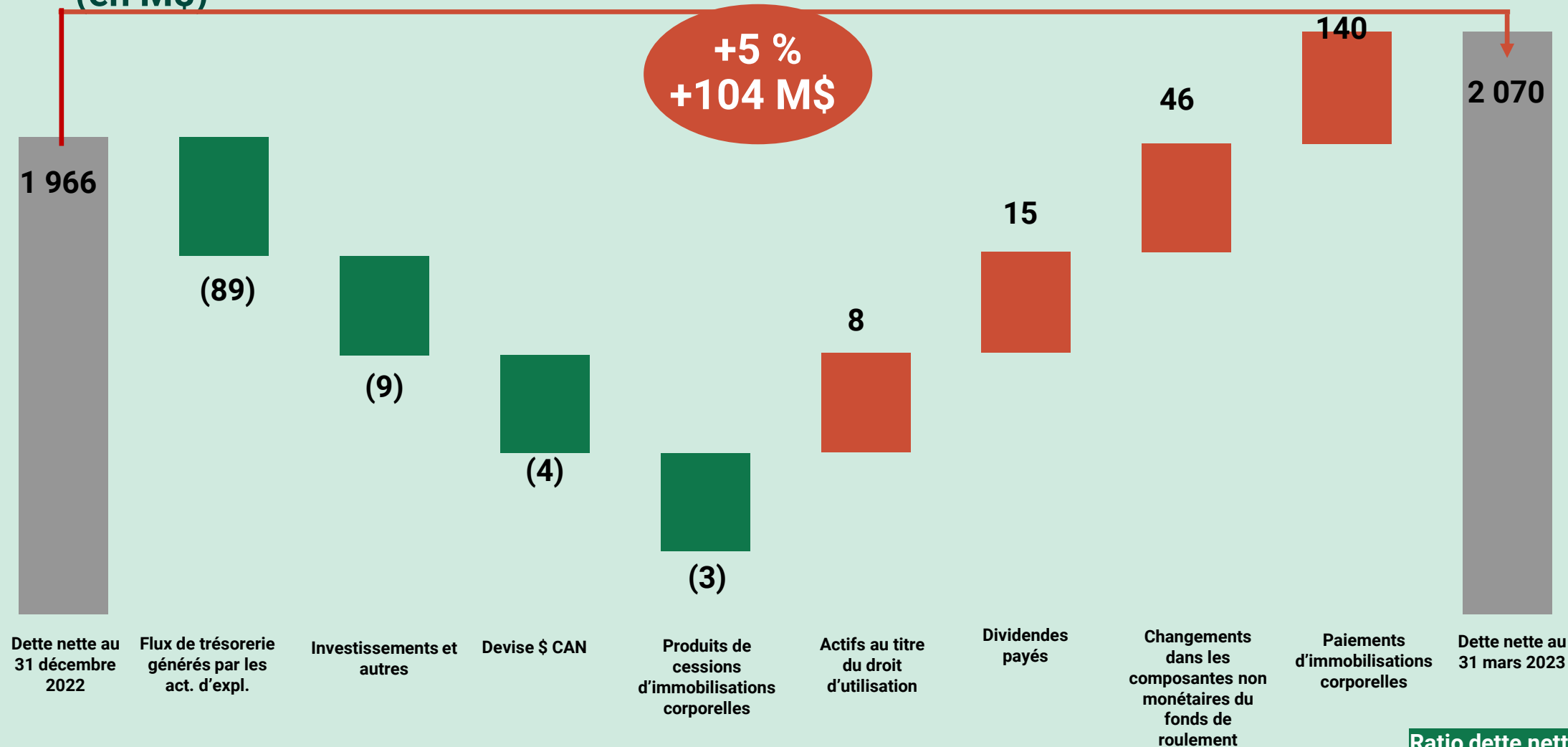


(1) Veuillez cliquer [ici](http://www.sedar.com) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 24 à 28 dans notre Rapport trimestriel 1 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



Rapprochement de la dette nette¹ T1-2023

(en M\$)



Ratio dette nette¹ : 5,2 x

Ratio dette nette¹ : 4,6 x

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponibles aux pages 24 à 28 dans notre Rapport trimestriel 1 2023, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



Perspectives et mise à jour du plan stratégique

**Mario
Plourde**

Président et chef de la
direction



Perspectives pour 2023



Démarrage de Bear Island au début mai 2023

Demande stable pour les produits d'emballage

Demande stable pour les papiers tissu, avec une bonne demande pour les produits de détail qui atténue la faiblesse de la demande pour les produits hors foyer

Bénéfices annualisés provenant des initiatives de rentabilité du Groupe Tissu, de la baisse des coûts des matières premières et du repositionnement annoncé de la plateforme opérationnelle



Les coûts de la logistique, de l'énergie, de la main-d'œuvre et des fournitures de production restent élevés

Prix de vente moyens du carton-caisse légèrement inférieurs

S'attendre à des prix moyens des papiers recyclés légèrement plus élevés que les niveaux historiquement bas observés en 2022



Objectifs financiers du plan stratégique 2022-2024

40

Se concentrer sur la génération de flux de trésorerie; maintenir la flexibilité financière

Objectifs financiers

1

Ventes : ~5,0 milliards de dollars+ en 2024

2

Marge
BAIIA (A)⁴ : ~12 % - 14 % en 2024

3

Paiements
d'immobilisations : ~325 M\$ en 2023 (incl. 175 M\$ pour Bear Island)
~175 M\$ en 2024¹

4

Flux trés.
disponibles^{2,3} : ~9 % - 10 % des ventes, après
l'achèvement de Bear Island

5

Retour aux
actionnaires : Maintien du dividende; non-renouvellement de
rachat d'actions pour concentrer les capitaux sur
la réduction de la dette

6

Dette nette/
BAIIA (A)⁴ : 2,5 x – 3,0 x à la fin de 2024

(1) N'inclut pas les nouveaux investissements dans les installations de transformation de carton-caisse

(2) Défini comme BAIIA (A) – paiements d'immobilisations

(3) Les intérêts, les impôts en espèces, le fonds de roulement, les paiements en vertu des obligations locatives, les dividendes versés aux actionnaires sans contrôle et les autres besoins de flux de trésorerie sont estimés à ±225 M\$ - 250 M\$ par année.

(4) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux IFRS et autres mesures financières disponible aux pages 46 à 52 dans notre Rapport annuel 2022, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR à www.sedar.com.



Nos réalisations en matière de développement durable

Nous avons été reconnus pour nos pratiques commerciales durables et l'importance que nous accordons à nos employé(e)s.



Propulser le progrès

Nos résultats et notre plan d'action en faveur du développement durable montrent que nous sommes axés sur les solutions et que nous pouvons permettre à nos clients de réduire leur empreinte écologique grâce à nos produits et services écologiques à valeur ajoutée.

Où nous sommes



4,3 x moins d'eau que l'industrie¹



2,4 x moins d'énergie que l'industrie¹



42 % moins d'émissions de GES (portées 1 et 2) que l'industrie¹



81 % des fibres utilisées pour fabriquer nos produits sont recyclées



Cascades est maintenant membre du **Pacte mondial (Global Compact)** des Nations unies et notre stratégie ESG est alignée sur les objectifs des Nations unies

Où nous allons



Objectifs agressifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre examinés et approuvés par la *Science Based Targets initiative*



Tous nos emballages seront recyclables, compostables ou réutilisables d'ici 2030



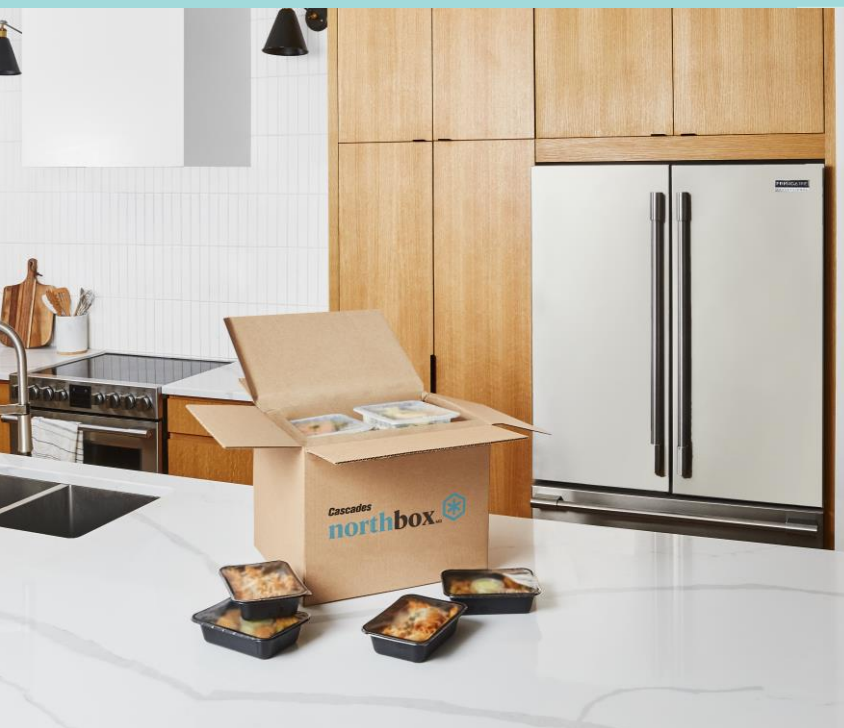
Tous nos employé(e)s seront formés sur les biais inconscients liés à l'équité, la diversité et l'inclusion d'ici 2025



Nous visons la même rigueur dans la consolidation et la divulgation de nos données ESG que pour nos données financières

¹ Basé sur la moyenne de l'industrie nord-américaine des pâtes et papiers pour 2022. Source : FisherSolve Next 4.0, ©2006-2023 Fisher International, Inc.

Des solutions innovantes et durables



Notre marque employeur

Respectez votre nature.

Respectez votre nature.

Respectez votre nature.

Respectez votre nature.

Respectez votre nature.

Respectez votre nature.

Notre meilleure ressource, c'est vous.
Chez Cascades, vous êtes libre de créer et d'agir. Ici, vous pouvez révéler tout votre potentiel et faire une différence pour la planète.

Notre meilleure ressource, c'est vous.
Chez Cascades, vous êtes libre de créer et d'agir. Ici, vous pouvez révéler tout votre potentiel et faire une différence pour la planète.

Notre meilleure ressource, c'est vous.
Chez Cascades, vous êtes libre de créer et d'agir. Ici, vous pouvez révéler tout votre potentiel et faire une différence pour la planète.

Notre meilleure ressource, c'est vous.
Chez Cascades, vous êtes libre de créer et d'agir. Ici, vous pouvez révéler tout votre potentiel et faire une différence pour la planète.

Notre meilleure ressource, c'est vous.
Chez Cascades, vous êtes libre de créer et d'agir. Ici, vous pouvez révéler tout votre potentiel et faire une différence pour la planète.

Notre meilleure ressource, c'est vous.
Chez Cascades, vous êtes libre de créer et d'agir. Ici, vous pouvez révéler tout votre potentiel et faire une différence pour la planète.

Cascades

Cascades

Cascades

Cascades

Cascades

Cascades



16

Période de questions



17

Levée de l'assemblée



INVESTISSEURS

Jennifer Aitken

Directrice, relations avec les investisseurs

514 282-2697

investisseurs@cascades.com

MÉDIAS

Hugo D'Amours

Vice-président, communications,
affaires publiques et
développement durable

418 573-2348

hugo_damours@cascades.com



Assemblée générale annuelle des actionnaires 2023

Merci!





Cascades