



Cascades

Assemblée générale annuelle des actionnaires 2026



AVERTISSEMENT

DÉCLARATION PROSPECTIVE

Certaines déclarations qui pourraient être faites aujourd'hui, y compris celles qui ont trait aux résultats et au rendement pour les périodes futures, constituent, au sens des lois sur les valeurs mobilières, des énoncés prospectifs fondés sur les prévisions actuelles. L'exactitude de ces déclarations dépend d'un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'hypothèses pouvant entraîner un écart notable entre les résultats réels et ceux prévus, ce qui inclut – sans pour autant s'y limiter – la conjoncture économique en général, les baisses de la demande pour les produits de Cascades inc. (« Cascades », « CAS », la « Société », « nous ») le coût et la disponibilité des matières premières, les fluctuations de la valeur relative de certaines devises, les variations des prix de vente, ainsi que tout changement défavorable dans la conjoncture générale du marché et de l'industrie. Cette présentation peut également inclure des indices de prix ainsi que des analyses de variance et de sensibilité qui visent à fournir au lecteur une meilleure compréhension des tendances liées à nos activités commerciales. Ces éléments sont basés sur les meilleures estimations dont dispose la Société.



Patrick Lemaire

Président
du conseil d'administration



1

Mot de bienvenue



2

Ouverture de l'assemblée générale annuelle 2026



Représentants de la direction



**Patrick
Lemaire**

Président du conseil
d'administration



**Hugues
Simon**

Président et chef
de la direction



**Allan
Hogg**

Vice-président et chef de
la direction financière



**Michael
Guerra**

Secrétaire corporatif



3

Procédures d'assemblée



4

Confirmation de l'envoi de l'avis de convocation, de la circulaire de la direction sollicitant des procurations et du formulaire de procuration de vote



5

Rapport des scrutateurs



6

Dépôt des états financiers consolidés audités et du rapport de l'auditeur indépendant pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025



7

Élection des administratrices et des administrateurs



7

Élection des administratrices et des administrateurs



**Patrick
Lemaire**



**Alain
Lemaire**



**Sylvie
Lemaire**



**Sylvie
Vachon**



**Michelle
Cormier**



**Hubert T.
Lacroix**



**Nelson
Gentiletti**



**Mélanie
Dunn**



**Elif
Lévesque**



**Alex N.
Blanco**

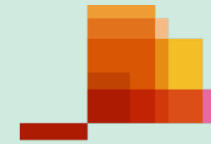


**Hugues
Simon**



8

Nomination de l'auditeur indépendant



pwc

PricewaterhouseCoopers LLP

Société de comptables professionnels agréés



9

Résolution consultative
acceptant l'approche de la
Société portant sur la
rémunération des membres de
la haute direction



10

Propositions d'un actionnaire



11

Vote et résultats du vote



Faits saillants 2025

Hugues Simon

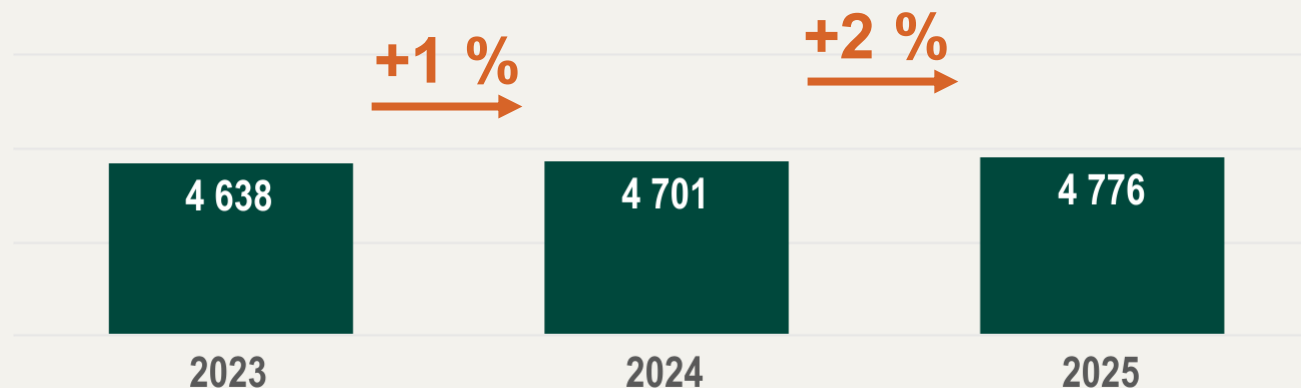
Président et chef de
la direction



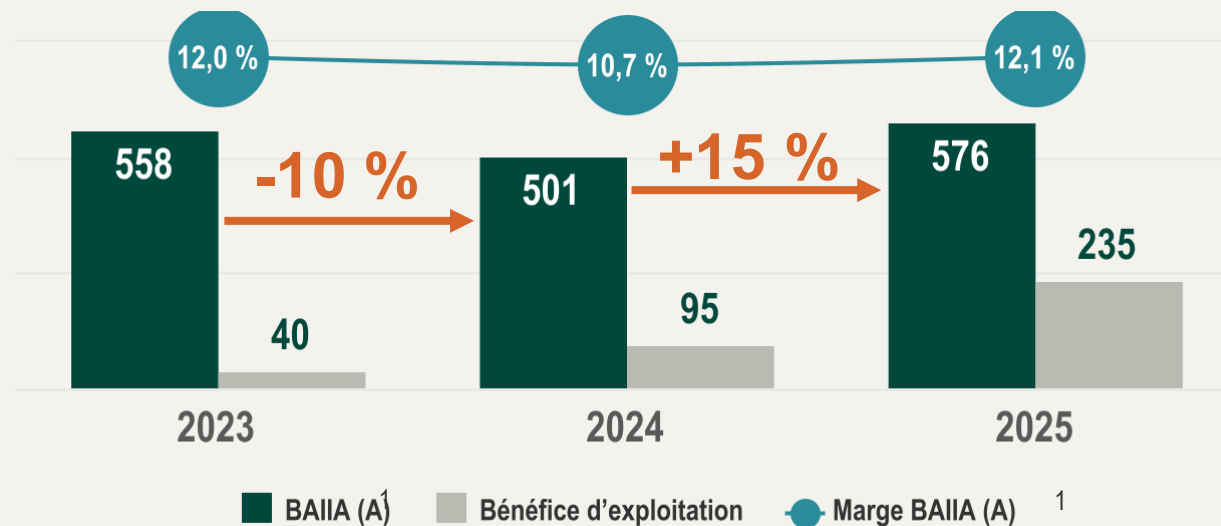
2025 Résultats financiers

(M\$)

VENTES



BAIIA (A)¹ et BÉNÉFICE D'EXPLOITATION



(1) BAIIA (A) = Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté.

Marge BAIIA (A) = BAIIA (A) en pourcentage des ventes.

Veillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 53 à 59 dans notre Rapport annuel 2025, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.

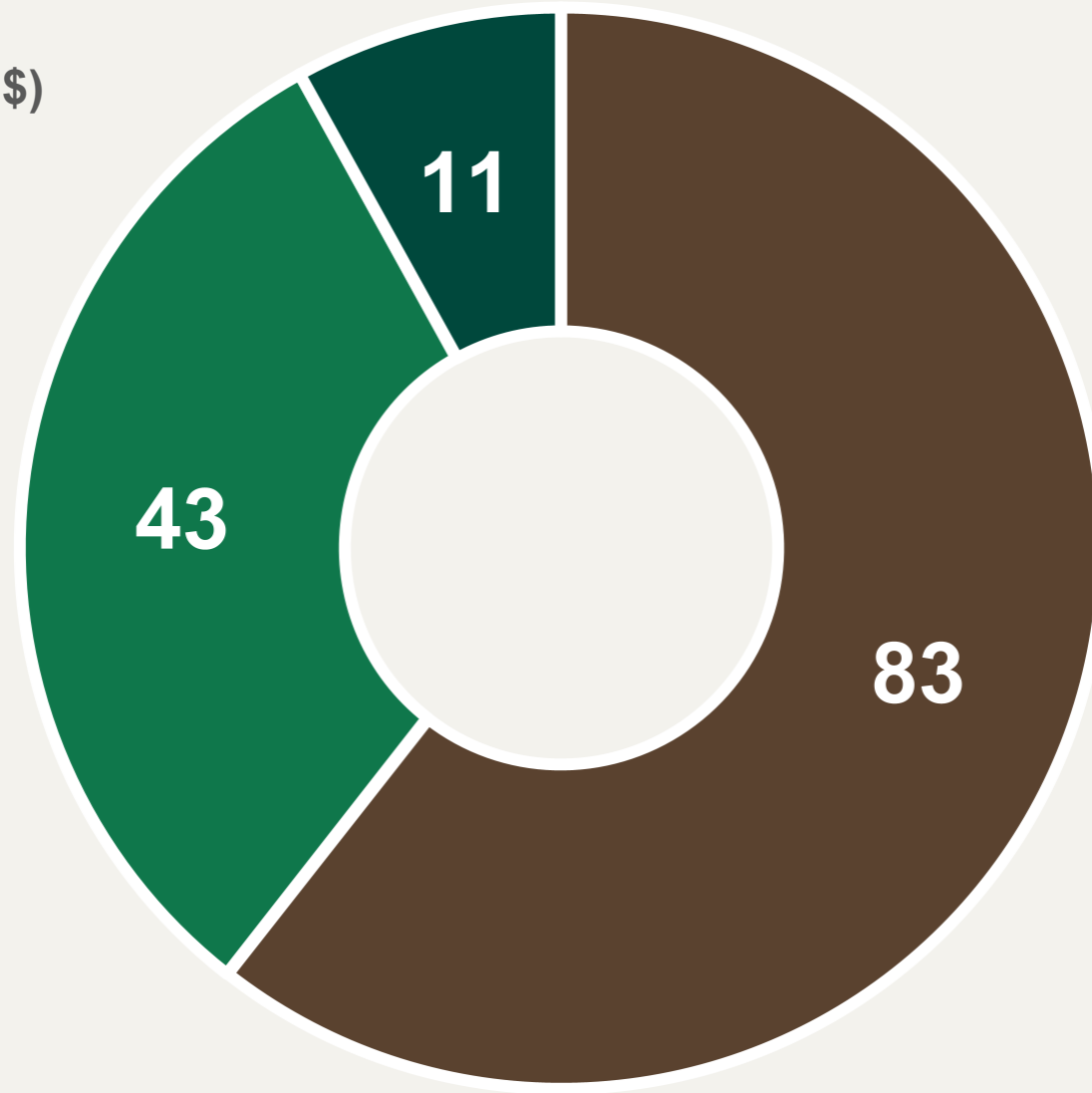


Investissements

(excluant les actifs au titre du droit d'utilisation, cession d'immobilisations et variation dans les comptes à payer)

137 M\$

(M\$)

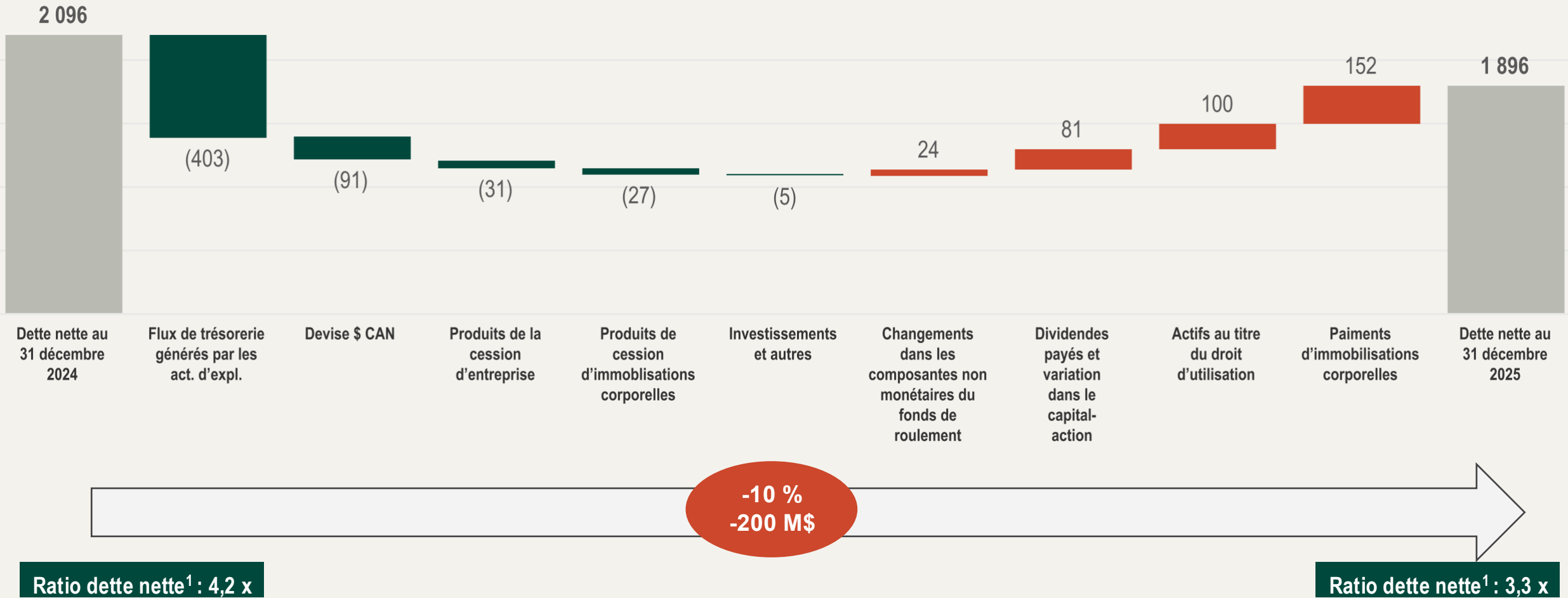


- Produits d'emballage
- Papiers tissu
- Corporatif, récupération et recyclage



Rapprochement de la dette nette¹

(en M\$)

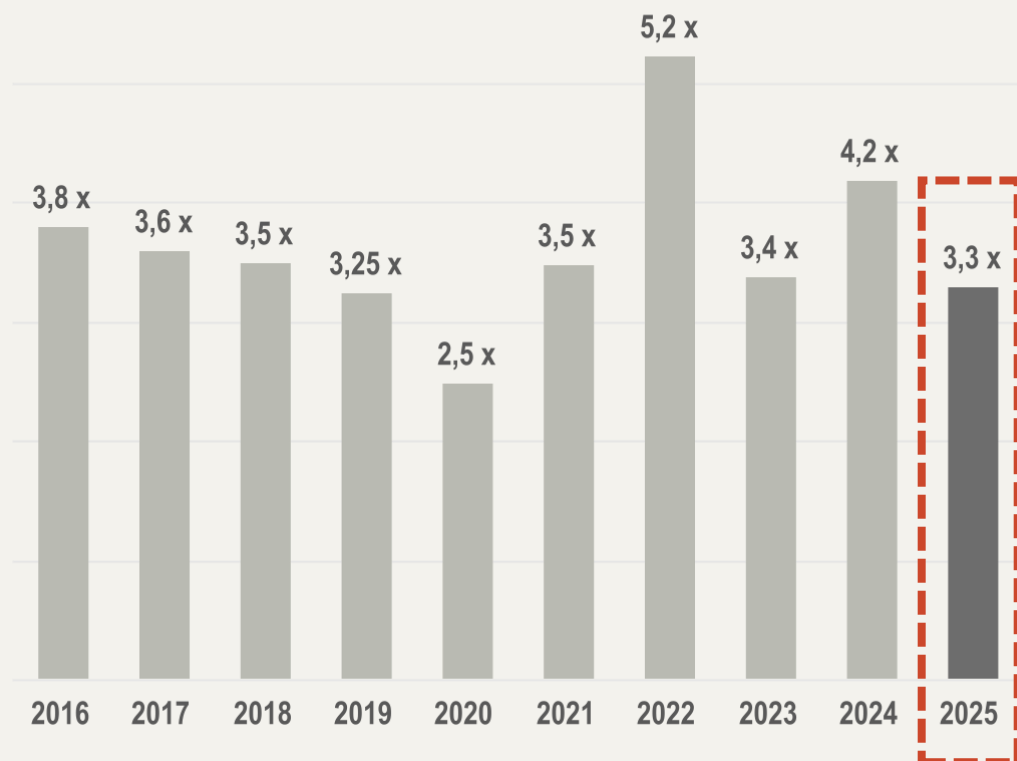


(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 53 à 59 dans notre Rapport annuel 2025, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



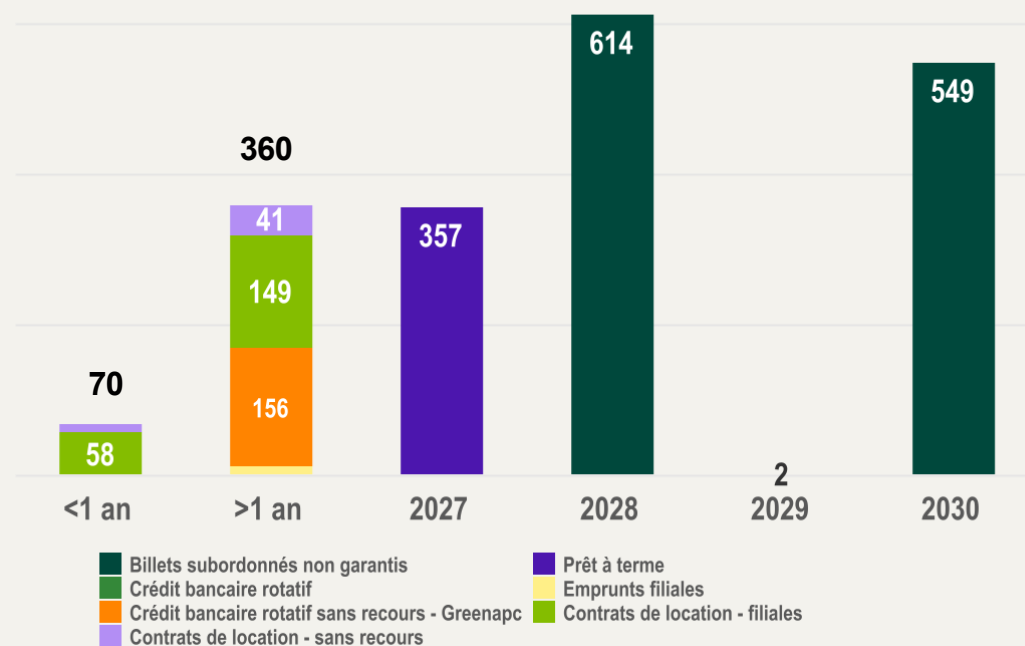
Ratios financiers consolidés et échéances de la dette

DETTE NETTE/BAIIA (A)^{1,2,3}



ÉCHÉANCES DE LA DETTE À LONG TERME

(au 31 décembre 2025, en M\$)



(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 53 à 59 dans notre Rapport annuel 2025, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca. (2) Pro-forma jusqu'en 2018 pour inclure les acquisitions d'entreprises sur la base des douze derniers mois, s'il y a lieu. (3) Tel que divulgué aux plus récents dépôts publics. Les chiffres présentés n'ont pas été ajustés pour tenir compte des activités abandonnées. Bien vouloir consulter la section « Activités abandonnées » et la Note 5 des états financiers consolidés audités de 2022 pour plus de détails sur les activités abandonnées.



Faits saillants 2025

Regroupement des secteurs du carton-caisse et des produits spécialisés

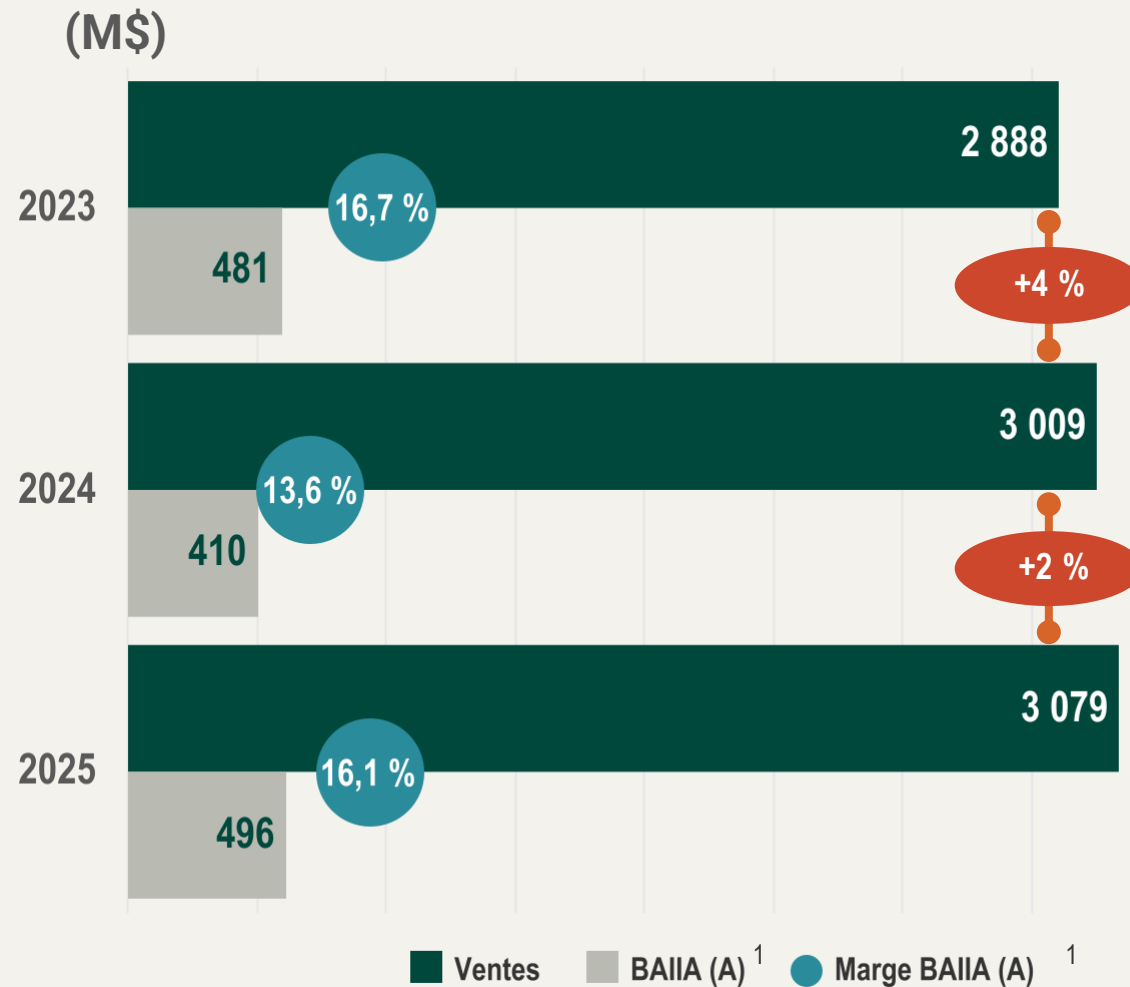
Prix de vente plus élevés

Prix favorables des matières premières

Volumes inférieurs

Pression inflationniste persistante sur les coûts

PRODUITS D'EMBALLAGE



(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 53 à 59 dans notre Rapport annuel 2025, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Faits saillants 2025

Bénéfices du repositionnement significatif de la plateforme de production

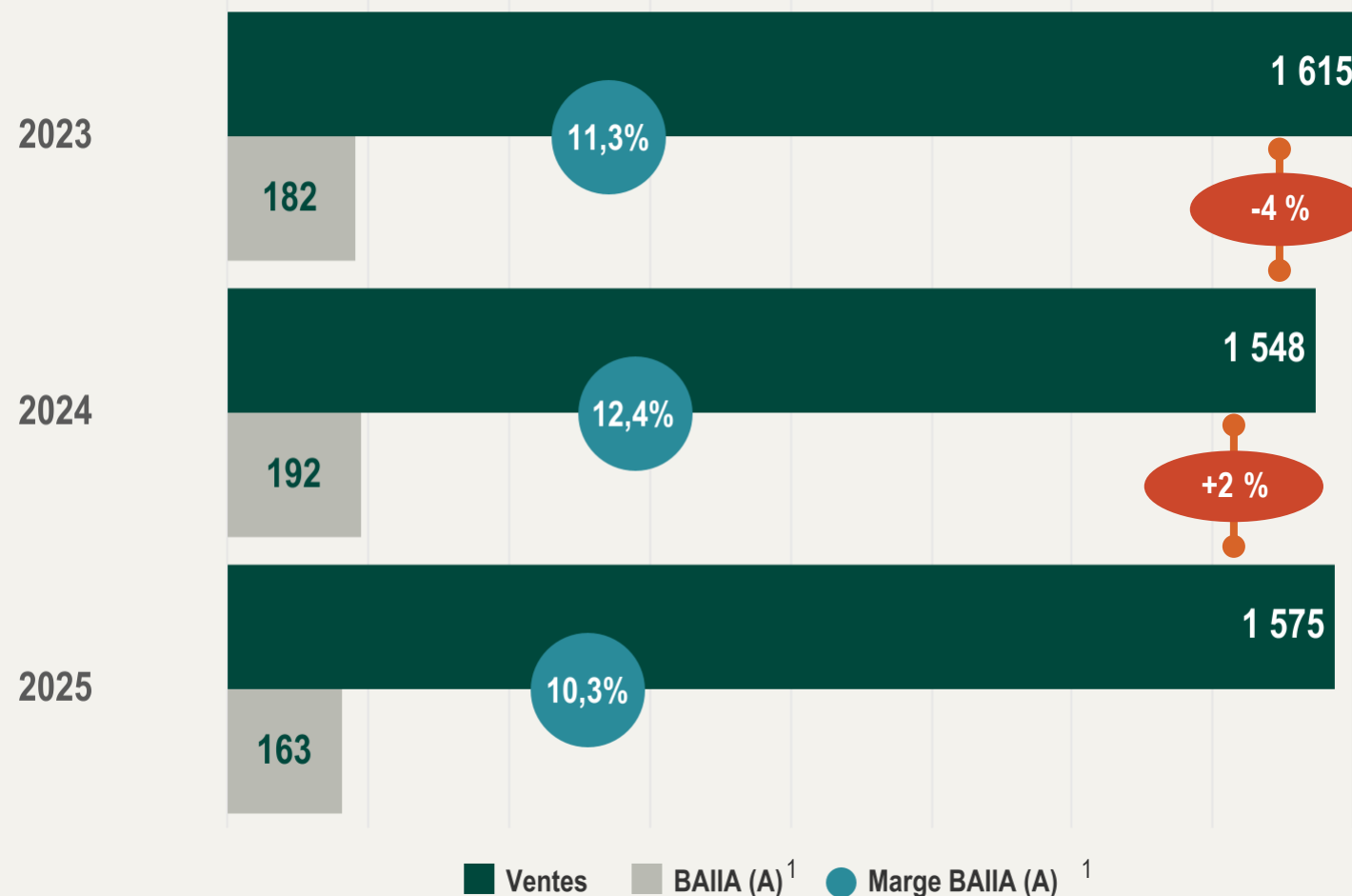
Prix favorables des matières premières

Baisse des prix de vente partiellement contrebalancés par un assortiment favorable de produits vendus

Pression inflationniste persistante sur les coûts et un bris électrique imprévu

PAPIERS TISSU

(M\$)



(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 53 à 59 dans notre Rapport annuel 2025, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Revue financière

**Allan
Hogg**

Vice-président et
chef de la direction
financière



Résultats T1 2026



Résultats T1 2026

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action ordinaire)

	T1 2026	T4 2025	T1 2025
Ventes	1 125	1 197	1 154
Bénéfice d'exploitation	81	76	50
BAIIA (A) ¹	118	155	125
Bénéfice net	39	37	7
Bénéfice net ajusté ¹	7	40	13
Bénéfice net par action ordinaire	0,38 \$	0,37 \$	0,07 \$
Bénéfice net ajusté par action ordinaire ¹	0,07 \$	0,40 \$	0,13 \$

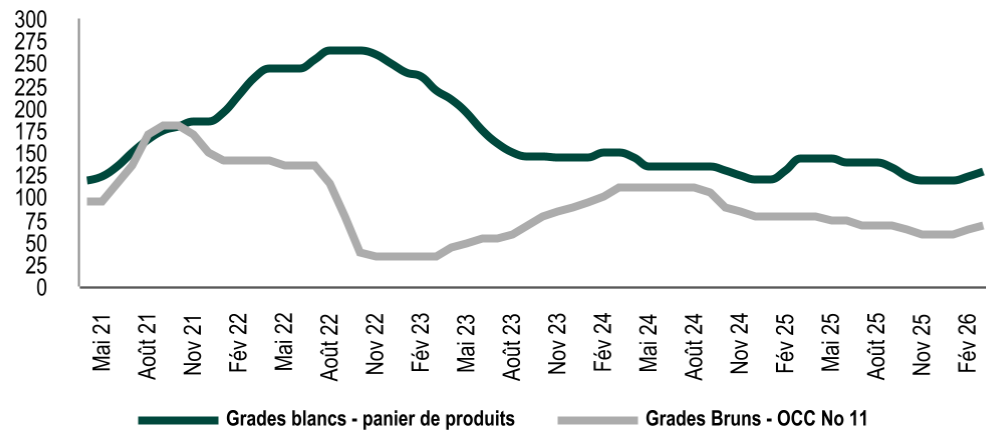
(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 29 à 33 dans notre Rapport trimestriel 1 2026, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Prix de marché des matières premières

Prix des fibres recyclées

(US \$/t.c.)



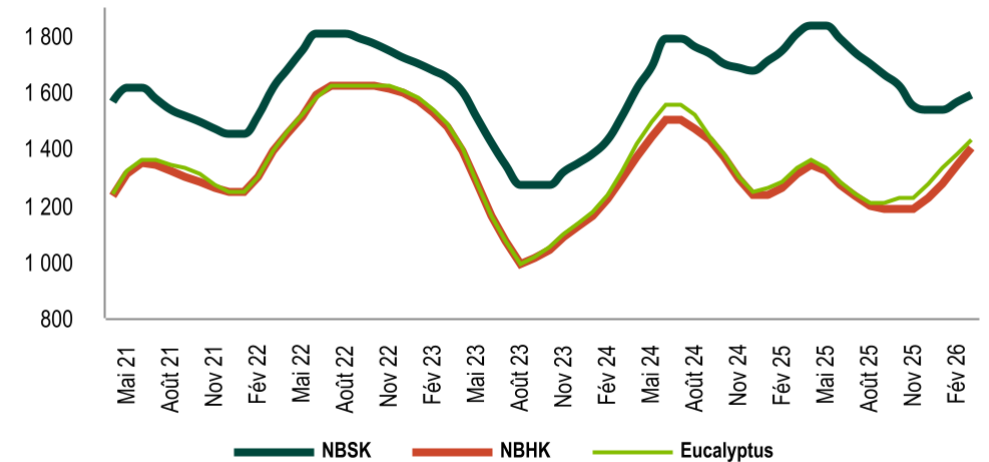
Courant
(Mai-26)

133

68

Prix des pâtes vierges

(US \$/tonne métrique)



Courant
(Mai-26)

1 590

1 480

1 450

Prix des fibres recyclées (US \$ / t.c.)

Grades blancs - Panier de produits (Moyenne du Nord-Est)

Grades bruns - OCC N° 11 (Moyenne du Nord-Est)

Prix des pâtes vierges (US \$ / tonne métrique)

NBSK (Sources Canada livrées vers l'Est des É-U.)

NBHK (Sources Canada et É-U. livrées vers l'Est des É-U.)

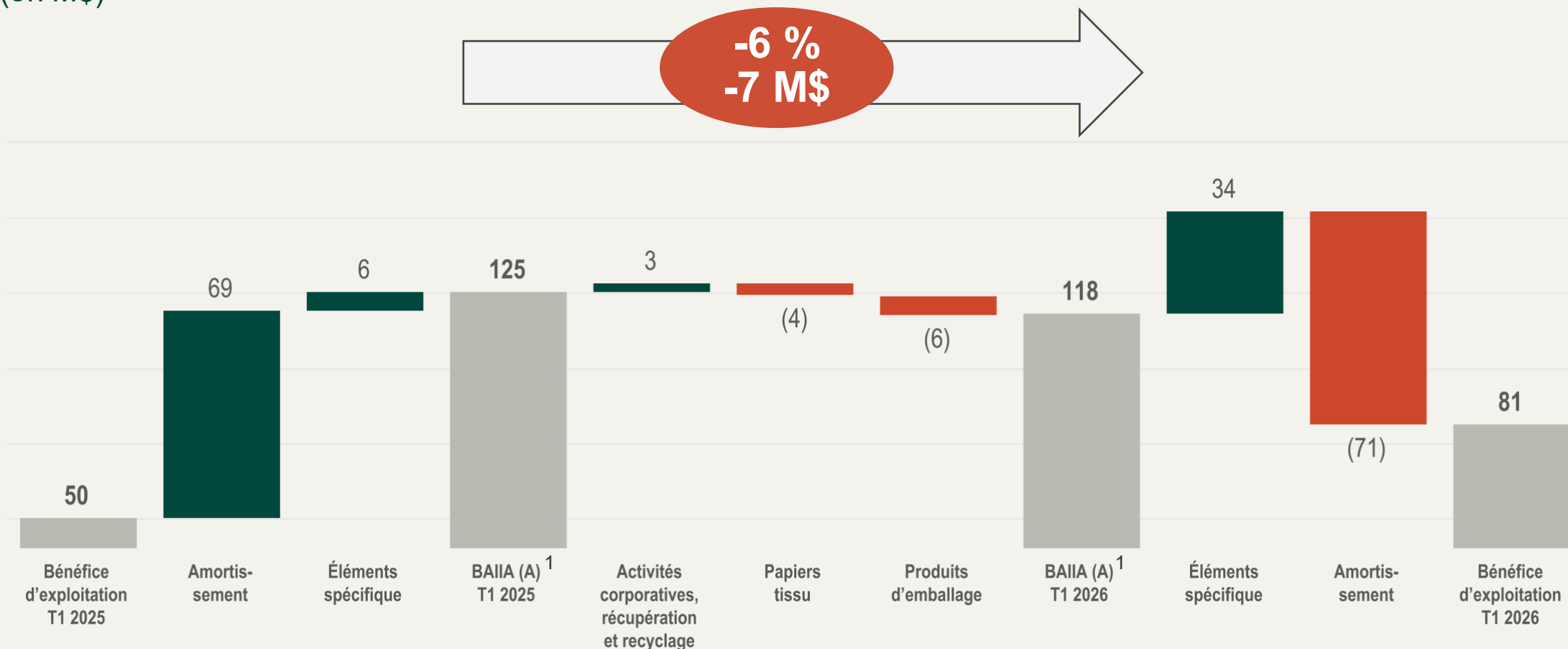
Eucalyptus (Sources Brésil livrées vers l'Est des É-U.)

	<u>T1 2026</u>	<u>T4 2025</u>	<u>T1 2025</u>	<u>T1/T1</u>	<u>T1/T4</u>
Grades blancs - Panier de produits (Moyenne du Nord-Est)	123	120	130	(5 %)	3 %
Grades bruns - OCC N° 11 (Moyenne du Nord-Est)	63	59	78	(19 %)	7 %
	<u>T1 2026</u>	<u>T4 2025</u>	<u>T1 2025</u>	<u>T1/T1</u>	<u>T1/T4</u>
NBSK (Sources Canada livrées vers l'Est des É-U.)	1 563	1 568	1 753	(11 %)	— %
NBHK (Sources Canada et É-U. livrées vers l'Est des É-U.)	1 338	1 198	1 268	6 %	12 %
Eucalyptus (Sources Brésil livrées vers l'Est des É-U.)	1 380	1 242	1 290	7 %	11 %



Variation du BAIIA (A)¹ et du bénéfice d'exploitation T1 2026

(en M\$)

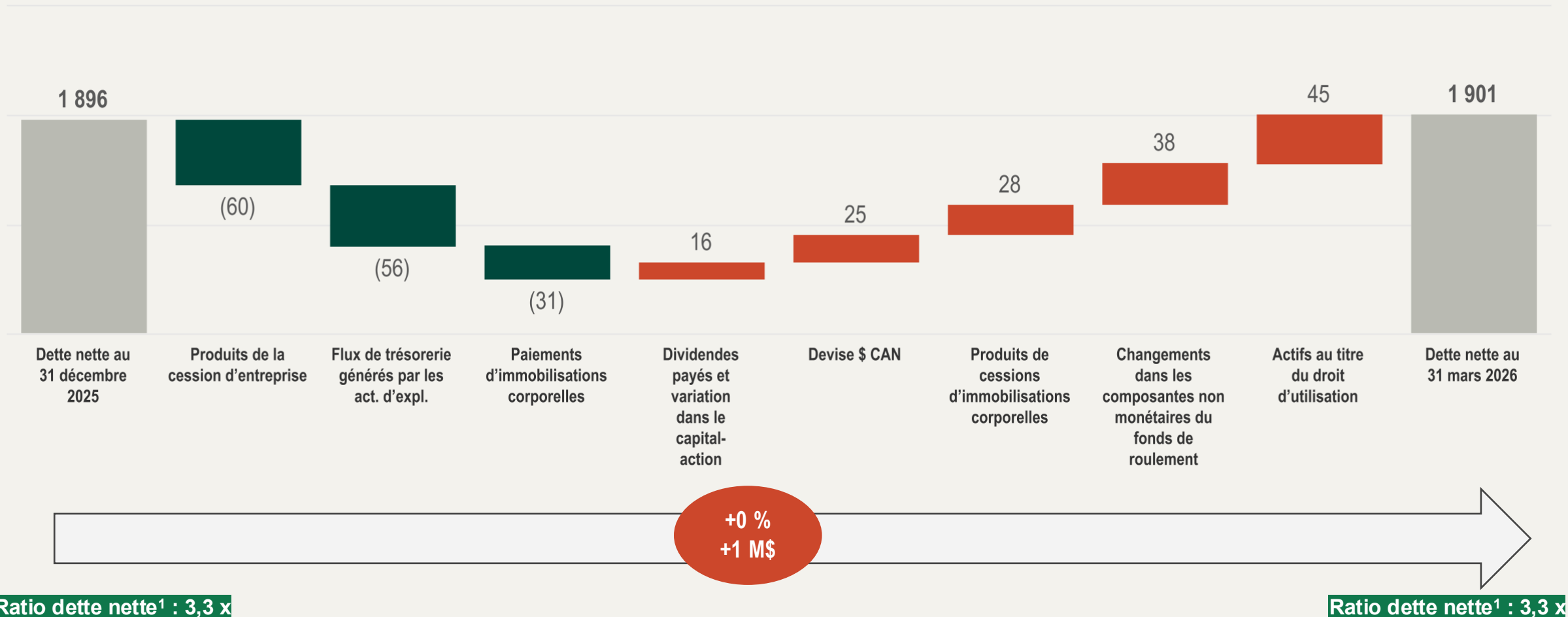


(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 29 à 33 dans notre Rapport trimestriel 1 2026, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.com.



Rapprochement de la dette nette¹ T1 2026

(en M\$)



(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 29 à 33 dans notre Rapport trimestriel 1 2026, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Hugues Simon

Président et
chef de la direction



DOMAINES STRATÉGIQUES PRIORITAIRES 2025 - 2026

1 GÉNÉRER 100 M\$ D'AMÉLIORATIONS DE LA RENTABILITÉ ANNUELLE DE BASE D'ICI LA FIN DE L'ANNÉE 2026

2

ALIGNER LA STRUCTURE OPÉRATIONNELLE ET COMMERCIALE

- Amélioration de la performance en matière de santé et sécurité dans nos installations, témoignant d'une plus grande attention et d'une meilleure coordination
- Réalignement du portefeuille de produits et de clients, ainsi qu'optimisation de la structure organisationnelle grâce à la vente d'actifs et à la réorganisation des activités

3

DÉPLOIEMENT DE CAPITAUX : PRIORITÉ À LA RÉDUCTION DE LA DETTE

- Les dépenses en capital seront limitées entre 150 M\$ et 175 M\$ en 2026
- L'objectif de la monétisation des actifs redondants est de 230 M\$ pour la période 2025-2026
- La dette nette¹ a diminué de 200 M\$ comparativement à l'exercice précédent en 2025 et le ratio d'endettement¹ s'établit à 3.3 x contre 4,2 x

(1) Veuillez cliquer [ici](#) pour plus de détails sur les mesures non conformes aux Normes IFRS de comptabilité et autres mesures financières disponibles aux pages 53 à 59 dans notre Rapport annuel 2025, Analyse de la direction, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca.



Reconnaitances en matière de développement durable



Plan de développement durable 2021-2025

Bilan



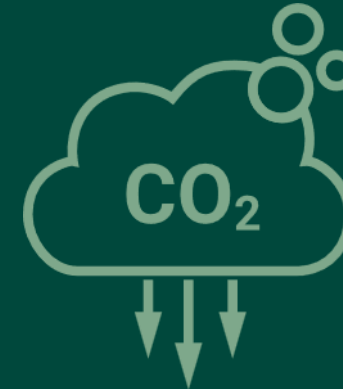
↘ **16,6 %**
moins
d'énergie

Depuis 2019, nos moulins ont réduit leur consommation d'énergie de 16,6 %...



↘ **34 %**
moins
d'effluents

...l'intensité de leurs effluents de 34 %...



↘ **22,2 %**
moins
de GES

...et leurs émissions de gaz à effet de serre de 22,2 %.



Plan de développement durable
2026 – 2030

S'élever ensemble

Créons un courant
de changement



Une nature
préservée



Des produits
écoconçus



Des
employé(e)s
accomplis



Des
partenaires
mobilisés



Hugues Simon

Président et
chef de la direction



15

Période de questions



16

Levée de l'assemblée



INVESTISSEURS

Jennifer Aitken

Directrice, relations avec les investisseurs

514 282-2697

investisseur@cascades.com

MÉDIAS

Hugo D'Amours

Vice-président, communications, affaires publiques et développement durable

418 573-2348

hugo_damours@cascades.com



**Assemblée générale
annuelle des actionnaires 2026**

Merci!





Cascades